

Secretariat

845 Sherbrooke St. West, room 313
Montreal, QC, H3A 0G4
Tel: (514) 398-3948 | Fax: (514) 398-4758

The following item arises from the Building and Property Committee meeting of December 8, 2017. It is presented to the Board of Governors for its consideration.

I. FOR ACTION BY THE BOARD OF GOVERNORS**1. Submission of Plan décennal des investissements universitaires [BP17-06]
2018-2028**

As required by the Quebec government, Board approval is requested to submit the University's *Plan décennal des investissements universitaires* (PDIU) 2018-2028 to the *Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation* (MESI) and the *Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur* (MEES). The Quebec government requires that all universities submit a PDIU annually, outlining all major capital projects planned to be executed over the next ten years. The University's PDIU is attached as Appendix A.

Be it resolved that the Board of Governors, on the recommendation of the Building and Property Committee, approve the submission of the Plan décennal des investissements universitaires 2018-2028 to the Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) and the Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES), and any other governmental authority as required.

II. FOR THE INFORMATION OF THE BOARD OF GOVERNORS**1. Progress Report on Royal Victoria Hospital Redevelopment Project [BP17-11]
Dossier d'opportunité**

The Committee received an update on the progress of the RVH Dossier d'opportunité, which included a project roadmap outlining milestones and the next steps prescribed by the provincial government for such major infrastructure projects. The report highlighted timelines and salient information from requests, approvals, and previous agreements as well as provided information on alternate options should the RVH project not proceed. The report is attached as Appendix B.

2. Reports

The Committee received the following updates and reports for information:

- Quarterly Report on Purchases, Leases, and Construction Contracts between \$1 million and \$4 million
- Report from the Senate Committee on Physical Development
- Report of the Information Technology Subcommittee
- Report and Review of Major Construction Projects with Financial Summary
- Update on Agreement with Municipal and Provincial Governments
- Update on Student Residences

END

December 2017

Ordre de priorité	Description du projet ^{Note 1} Titre du projet ^{Note 2}	Coûts estimés des projets sur dix années (en milliers de dollars) ^{Note 3}													Sources de financement prévues (en milliers de dollars)							Nature du projet									
		2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	Ultimeur	Total ^{Note 3}	MEES (subvention déjà disponible au PQI ou au fonctionnement ou au FDAPS) ^{Note 4}			MEES (nouvelle demande au PQI)	MESI- ^{Note 5}		Gouvernement du Canada (incluant FCI et FID)	Etablissement	Autre	Total	Construction neuve (Ajout d'espace, inscrire m ² nets estimés) ^{Note 6}	Renovations / Réaménagements majeurs (Ajout d'espace, inscrire m ² nets estimés) ^{Note 6}	Acquisition de bâtiment (Ajout d'espace, inscrire m ² nets estimés) ^{Note 6}	Acquisition d'équipements (moblier, appareillage, outillage) en milliers de dollars	Acquisition d'équipements (développement informatique) en milliers de dollars	Acquisition d'équipements scientifique pour la recherche (en milliers de dollars)	Etat d'avancement du projet ^{Note 7}	Référence au numéro de la fiche d'avant-projet associée au projet
														PQI	FONCT	FDAPS		Co-financement Québec-FCI (PSRV3)	PSRV2												

Liste des projets d'infrastructures de recherche (n'incluant pas le volet enseignement supérieur)

A	Chaire d'excellence en recherche du Canada sur les mécanismes génétiques de la douleur chez l'humain - Lyman Duff	7,000 \$	8,000 \$									15,000 \$					9,200 \$		5,800 \$			15,000 \$							834 m2		ND					P	27		
A	Fonds des Leaders	11,580 \$	7,020 \$									18,600 \$					7,444 \$		7,444 \$	150 \$	3,562 \$	18,600 \$																I	8
A	Initiatives de recherche translationnelle en santé respiratoire et maladies rares connexes	5,000 \$		2,000 \$	4,200 \$							11,200 \$					2,480 \$	4,000 \$	2,480 \$	620 \$	1,620 \$	11,200 \$																P	103
A	Visualisation de la dynamique biomoléculaire avec résolution atomique grâce à la résonance magnétique nucléaire	3,000 \$		10,700 \$								13,700 \$					4,280 \$	2,400 \$	4,280 \$	600 \$	2,140 \$	13,700 \$																P	78
A	Calcul Québec - Plateforme de calcul informatique de pointe			5,500 \$								5,500 \$						4,400 \$			1,100 \$	5,500 \$															I	125	
B	Cyberinfrastructure de recherche à McGill	1,200 \$	1,200 \$	1,300 \$								3,700 \$					1,480 \$		1,480 \$	20 \$	720 \$	3,700 \$															P	71	
B	Infrastructure pour la recherche en appui à l'Institut nordique du Québec (INQ)	2,000 \$										2,000 \$						2,000 \$				2,000 \$															P	70	
C	Institut de recherche postgénomique sur la douleur			685 \$	4,000 \$	4,430 \$						9,115 \$					3,646 \$		3,646 \$	333 \$	1,490 \$	9,115 \$																I	27B
C	Communication optique pour un monde interconnecté (COMC)			1,000 \$	2,900 \$							3,900 \$					1,560 \$		1,560 \$		780 \$	3,900 \$																I	62
C	Prochaine génération de radio télescope			5,000 \$	5,000 \$	5,000 \$	5,000 \$					20,000 \$					4,000 \$		8,000 \$	1,000 \$	7,000 \$	20,000 \$																I	72B
C	Des atomes aux cellules - la prochaine génération d'imagerie moléculaire pour la recherche biomédicale			5,600 \$								5,600 \$					2,240 \$		2,240 \$		1,120 \$	5,600 \$																I	41
C	EXPLORER : Installation de recherche urbaine expérimentale et observationnelle en chimie, physique et technologie atmosphériques		2,000 \$		5,300 \$							7,300 \$					2,920 \$		2,920 \$	250 \$	1,210 \$	7,300 \$																I	17
C	Un réseau canadien multi-institutionnel pour l'imagerie de prochaine génération des maladies à médiation immunitaire			2,000 \$	5,000 \$	2,700 \$						9,700 \$					3,880 \$		3,880 \$	0 \$	1,940 \$	9,700 \$																I	31
C	Plateformes de transport intelligentes au service d'un avenir durable			5,300 \$	7,500 \$							12,800 \$					5,120 \$		5,120 \$	640 \$	1,920 \$	12,800 \$	1,000 m2															I	76
C	GRIT: Verres pour la libération de produits inorganique à usage thérapeutique			2,000 \$	3,000 \$	2,070 \$						7,070 \$					2,828 \$		2,828 \$		1,414 \$	7,070 \$																I	104
C	Biologie du muscle: des molécules à la fonction à l'état sain et malade		1,000 \$	7,000 \$	3,200 \$							11,200 \$					4,480 \$		4,480 \$	400 \$	1,840 \$	11,200 \$																I	81
C	"reverse engineering" de matériaux, procédés et machines biologiques		2,000 \$	3,000 \$	2,400 \$							7,400 \$					2,960 \$		2,960 \$	80 \$	1,400 \$	7,400 \$																I	120
C	Métabo-phénomique en médecine de précision	500 \$	5,507 \$									6,007 \$					2,403 \$		2,403 \$	195 \$	1,007 \$	6,007 \$																I	105
C	Centre d'imagerie radiochimique du Neuro	5,000 \$	5,000 \$	10,000 \$	10,000 \$							30,000 \$					12,000 \$		12,000 \$	1,000 \$	5,000 \$	30,000 \$															I	74	
C	Microorganismes pour l'avenir : microbiologie sur cellule unique pour la sécurité accrue et la qualité des aliments		1,000 \$	3,000 \$	547 \$							4,547 \$					1,819 \$		1,819 \$	158 \$	751 \$	4,547 \$																I	23
C	Centre d'excellence en recherche sur les aliments du futur et les bioproduits pour les canadiens		1,000 \$	2,000 \$	2,000 \$							5,000 \$					2,000 \$		2,000 \$	500 \$	500 \$	5,000 \$																I	24
C	Infrastructure pour l'utilisation de grands animaux à des fins de recherche fondamentale, appliquée et translationnelle		2,000 \$	4,000 \$	2,000 \$							8,000 \$					3,200 \$		3,200 \$	600 \$	1,000 \$	8,000 \$																I	40
C	AgWater: Innovation		2,000 \$	2,000 \$	1,000 \$							5,000 \$					2,000 \$		2,000 \$	500 \$	500 \$	5,000 \$																I	121
C	L'innovation au service des saines habitudes de vie : optimiser la prévention de la maladie au jour le jour grâce aux achats de précision en santé.		500 \$	2,000 \$	2,000 \$	1,500 \$	1,057 \$					7,057 \$					2,823 \$		2,823 \$	837 \$	575 \$	7,057 \$																I	80
C	CREE: Centre de Recherche et d'Etudes en arts et technologies sur les Enfants, la guerre et la violence		400 \$		731 \$	427 \$						1,558 \$					623 \$		623 \$	192 \$	120 \$	1,558 \$																I	63
D	Aux frontières du contrôle et de la dynamique de la nanoscience par térahertz		500 \$	4,000 \$								4,500 \$					1,800 \$		1,800 \$		900 \$	4,500 \$																I	114
D	Captage durable de l'énergie provenant de la lumière grâce à des cellules solaires organiques (s-HELIOS)			300 \$								300 \$					120 \$		120 \$		60 \$	300 \$																I	115
D	Architecture moléculaire et fonctionnelle des récepteurs membranaires - vers une meilleure compréhension pour un développement stratégique de médicaments			300 \$								300 \$					120 \$		120 \$		60 \$	300 \$																I	116
D	Centre pour la Synthèse Multi-Étapes Durables (CSMED)			350 \$								350 \$					140 \$		140 \$	7 \$	63 \$	350 \$																I	112

Sous-total des projets de recherche	29,780 \$	16,220 \$	59,935 \$	75,138 \$	37,774 \$	16,500 \$	1,057 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	236,404 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	78,366 \$	20,000 \$	84,366 \$	13,882 \$	39,791 \$	236,405 \$	1,000 m2	2,875 m2	0 m2	130 \$	3,990 \$	172,925 \$						
--	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-----------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------	---------------	-----------------	-------------------	--	--	--	--	--	--

Ordre de priorité	Description du projet ^{Note 1} Titre du projet ^{Note 2}	Coûts estimés des projets sur dix années (en milliers de dollars) ^{Note 3}												Sources de financement prévues (en milliers de dollars)							Nature du projet										Référence au numéro de la fiche d'avant-projet associée au projet
		2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	Ultimeur	Total ^{Note 3}	MEES (subvention déjà disponible au PQI ou au fonctionnement ou au FDAPS) ^{Note 4}			MEES (nouvelle demande au PQI)	MESI- ^{Note 5}		Gouvernement du Canada (incluant FCI et FIS)	Etablissement	Autre	Total	Construction neuve (Ajout d'espace, inscrire m² nets estimés) ^{Note 6}	Rénovations / réaménagements majeurs (Ajout d'espace, inscrire m² nets estimés) ^{Note 6}	Acquisition de bâtiment (Ajout d'espace, inscrire m² nets estimés) ^{Note 6}	Acquisition d'équipements (meuble, appareillage, outillage) en milliers de dollars	Acquisition d'équipements (développement informatique) en milliers de dollars	Acquisition d'équipements scientifique pour la recherche (en milliers de dollars)	État d'avancement du projet ^{Note 7}	
														PQI	FONCT	FDAPS		Cofinancement Québec-FCI (PSRV3)	PSRV2												

Liste des projets d'infrastructures de l'enseignement supérieur et de la recherche

A	Réaménagement du rez-de-chaussée BRONFMAN - LABORATOIRE DU COMMERCE DE DÉTAIL	4,500 \$										4,500 \$									4,500 \$	4,500 \$		160 m2								P	80B	
A	PAVILLON STEWART de biologie - Abatement de l'amiante et Installations à la fine pointe de la technologie pour la recherche et l'innovation (Phase 1)	30,000 \$	32,000 \$	50,000 \$								112,000 \$					33,000 \$				79,000 \$	112,000 \$		25,527 \$								C	56	
A	Réaménagement PAVILLON LYMAN DUFF (excl. proj Recherche Priorité A Chaire d'excellence)	30,000 \$	55,000 \$	50,000 \$	20,000 \$							155,000 \$	20,000 \$			60,000 \$				5,000 \$		155,000 \$		ND								F	3	
A	Lab d'enseignement Pav. MAASS	66 \$	3,291 \$									3,930 \$				3,930 \$						3,930 \$		ND									P	101
C	Construction d'un nouveau pavillon sur le SITE POWELL		5,000 \$	74,000 \$	73,000 \$	73,000 \$						225,000 \$				75,000 \$				75,000 \$		225,000 \$	21,500 m2									F	1	
D	PAVILLON STEWART de biologie - Abatement de l'amiante et Installations à la fine pointe de la technologie pour la recherche et l'innovation (Phase 2)											100,000 \$	100,000 \$			100,000 \$						100,000 \$		ND									I	56B
D	PAVILLON STEWART de biologie - Abatement de l'amiante et Installations à la fine pointe de la technologie pour la recherche et l'innovation (Phase 3)											70,000 \$	70,000 \$			70,000 \$						70,000 \$		ND									I	56C
Sous-total des projets de l'enseignement supérieur et de la recherche		64,566 \$	95,291 \$	174,000 \$	93,000 \$	73,000 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	170,000 \$	670,430 \$	20,000 \$	0 \$	0 \$	308,930 \$	0 \$	145,000 \$	33,000 \$	80,000 \$	83,500 \$	670,430 \$	21,500 \$	25,687 \$	0 \$	10,000 \$	0 \$	0 \$					

Liste des projets d'infrastructures de recherche des établissements affiliés, le cas échéant

CRIR																																			
C	Unité de recherche clinique novatrice pour les technologies en réadaptation et la mobilisation des connaissances		50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	500 \$									250 \$	250 \$	500 \$										I	43	
C	CRIR-CRCL-Laboratoire informatique de santé centré sur la cyber-réadaptation (laboratoire ISCCR)											1,500 \$											1,200 \$											I	42
Douglas																																			
A	Mise à niveau de la plateforme IRM humaine	1,600 \$										1,600 \$									1,280 \$		20 \$	300 \$	1,600 \$									P	45B
C	Centre Douglas de psychiatrie translationnelle			10,000 \$	20,000 \$	10,000 \$	4,500 \$					44,500 \$				17,800 \$				17,800 \$	850 \$	8,050 \$	44,500 \$	3,937 m2										P	45
IR-CUSM																																			
C	Campus de l'Hôpital général de Montréal : rénovation et amélioration des infrastructures pour le programme de recherche en réparation du cerveau et en neurosciences intégratives (RCNI)	TBD										0 \$											0 \$											I	51B
ILD-HGJ																																			
C	Cibles nouvelles et améliorées pour les thérapies contre le cancer	0 \$	0 \$	3,000 \$	3,000 \$	3,600 \$						9,600 \$									3,840 \$		3,840 \$	300 \$	1,620 \$	9,600 \$		182 m2						I	46
C	Mise à jour du réseau informatique de la recherche	160 \$	100 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	50 \$	660 \$			300 \$								360 \$	0 \$	660 \$									I	48
D	Réaménagement et mis à jour des équipements de l'animalerie	60 \$	145 \$	15 \$	10 \$	10 \$	10 \$	10 \$	10 \$	10 \$	10 \$	290 \$										100 \$		290 \$		ND		290 \$						I	83
D	Mise à jour de l'équipement scientifique utilisé dans les plateformes communes	300 \$			1,000 \$	1,000 \$	900 \$	900 \$				4,100 \$				1,520 \$				1,670 \$	910 \$		4,100 \$											I	49
D	Installation de recherche sur les cellules souches		200 \$	400 \$	400 \$	2,000 \$	2,000 \$	2,000 \$				7,000 \$				2,800 \$				2,800 \$	1,400 \$		7,000 \$	700 m2										I	47
Shriners'																																			
C	Analyseur biomécanique - torsion et appareil de tomographie	300 \$										300 \$												300 \$	300 \$	NA	NA	NA	NA	NA	NA	300 \$		I	124
St Mary's																																			
D	Expansion du Centre de recherche St.Mary's	TBD										0 \$											0 \$											I	52
Sous-total des projets des établissements affiliés		2,420 \$	495 \$	13,515 \$	24,510 \$	18,210 \$	7,510 \$	3,010 \$	110 \$	110 \$	110 \$	50 \$	70,050 \$	0 \$	490 \$	0 \$	0 \$	25,960 \$	2,480 \$	26,110 \$	4,190 \$	10,820 \$	70,050 \$	4,637 \$	182 \$	0 \$	290 \$	650 \$	38,300 \$						
GRAND TOTAL		259,773 \$	261,614 \$	390,278 \$	286,916 \$	174,157 \$	52,685 \$	16,612 \$	5,110 \$	2,110 \$	110 \$	280,050 \$	1,729,988 \$	24,610 \$	490 \$	0 \$	1,038,646 \$	104,326 \$	167,480 \$	143,476 \$	193,072 \$	134,111 \$	1,806,211 \$	31,504 \$	57,759 \$	0 \$	10,420 \$	10,640 \$	211,225 \$						

Note 1 : Utiliser la fiche d'avant-projet pour décrire le projet et prioriser ce dernier en matière de pertinences et d'impacts sur la fonction enseignement et/ou recherche. Ne pas fournir des fiches d'avant-projet pour les projets FIS.

Note 2 : Regrouper les projets des établissements affiliés à la fin de la liste. Pour le volet recherche, dans le cadre du PSRV3 (cofinancement Québec-Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)), regroupez sous le titre Fonds des leaders John-R.Evans, votre enveloppe institutionnelle et donnez son utilisation par année.

Pour les autres programmes (Fonds d'innovation, etc.) remplissez une ligne pour chaque projet envisagé.

Note 3 : Excluant les remboursements des taxes de vente (taxes nettes)

Note 4 : Subvention déjà disponible au PQI (exemple : développement informatique), ou par les subventions de fonctionnement (FONCT) ou par le Fonds pour le développement de l'activité physique et du sport (FDAPS).

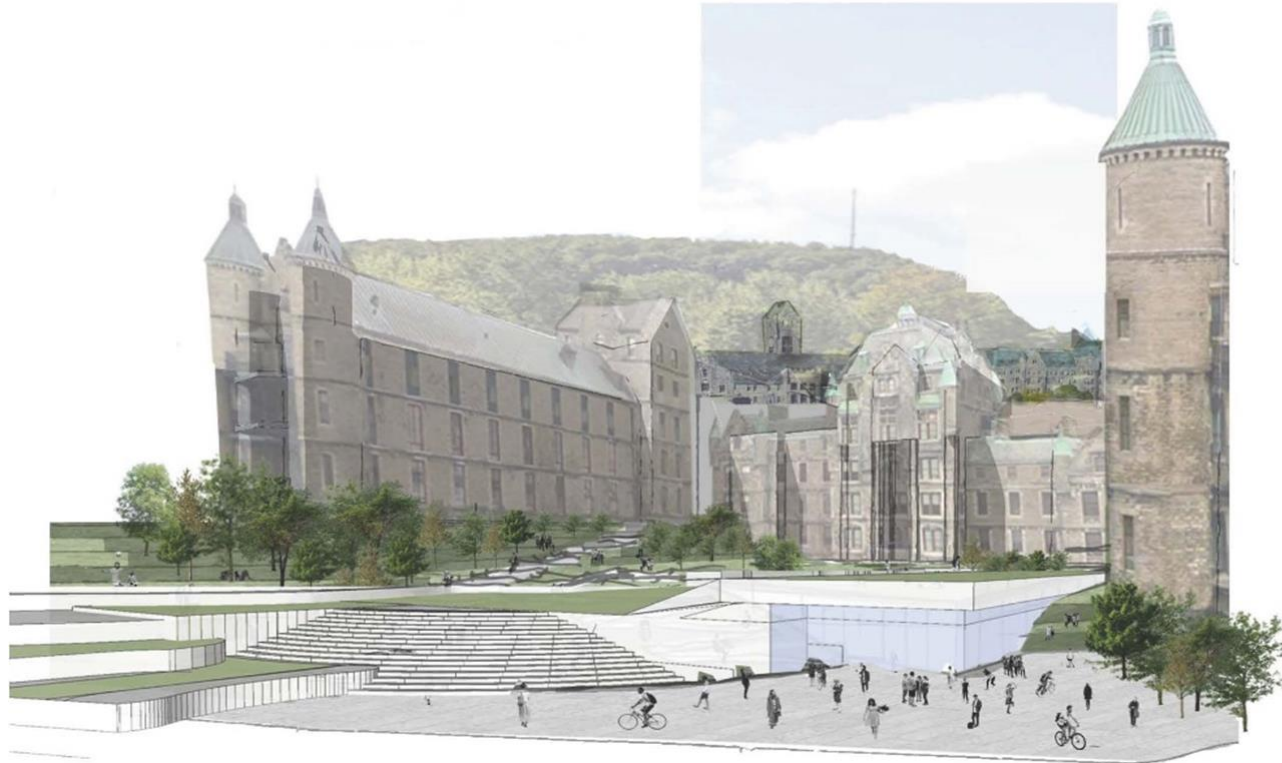
Note 5 : Subvention pour les projets de recherche (ou portion de financement de projet institutionnel pour le volet recherche) admissibles au Programme de soutien à la recherche, volet 2 : appui aux financements d'infrastructures de recherche (PSRV2) et au cofinancement Québec-FCI.

Note 6 : Indiquer les m² nets estimés lorsque applicable ou inscrire NA si ne s'applique pas ou ND si cette donnée est inconnue.

Note 7 : Indiquer l'état d'avancement du projet : Intention = I ou Faisabilité = F ou Avant-projet ou Projet approuvé = A ou Plans et devis = P ou Construction = C

RVH REDEVELOPMENT PROJECT

GD17-24 Appendix B

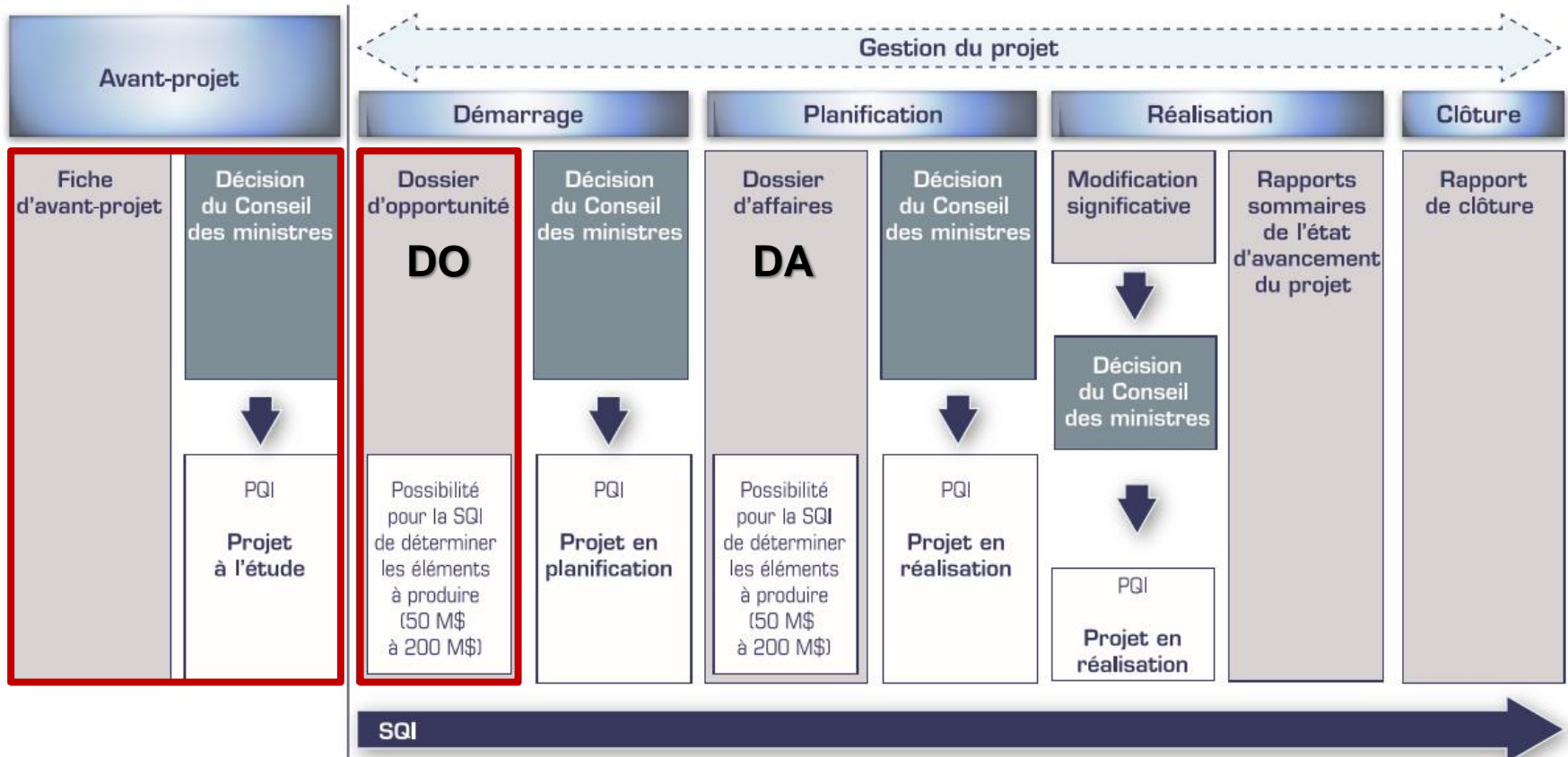


Progress Report on Royal Victoria Redevelopment Project Feasibility Study
Dossier d'opportunité

Board of Governors
December 12, 2017

Roadmap and Approvals Required

Infrastructure Project greater than \$50M



Roadmap and Approvals Required

Fiche d'avant-projet



- Initiated by the institution (e.g. McGill)
- Must be approved by the *Conseil des Ministres*
- Once approved, the project is added to the *Plan quinquennal des investissements universitaires (PQI)* – RVH was added in 2014 (*projet à l'étude*)

Contents

1. Summary description of the need for the project
2. Estimate of the project's total cost
3. Total cost to produce each of the elements of the *Dossier d'opportunité (DO)*

Roadmap and Approvals Required

Dossier d'opportunité (DO)



- Contents
 1. Needs study
 2. Determination of the project requirements
 3. Determination and evaluation of the possible options
 4. Choice and rationale for the best long-term option
 5. Annual breakdown of required investments
 6. Presentation of the main economic and financial variables
 7. Cost estimates of the elements needed to prepare the *Dossier d'affaires*
- Concept plans and specifications are submitted for quality review (SQI, MEES, *Conseil du Trésor*)
- Then, must be approved by the *Conseil des Ministres*
- Once approved, the project is added to the PQI in planning phase (*projets en planification*)

Roadmap and Approvals Required

Dossier d'affaires (DA)

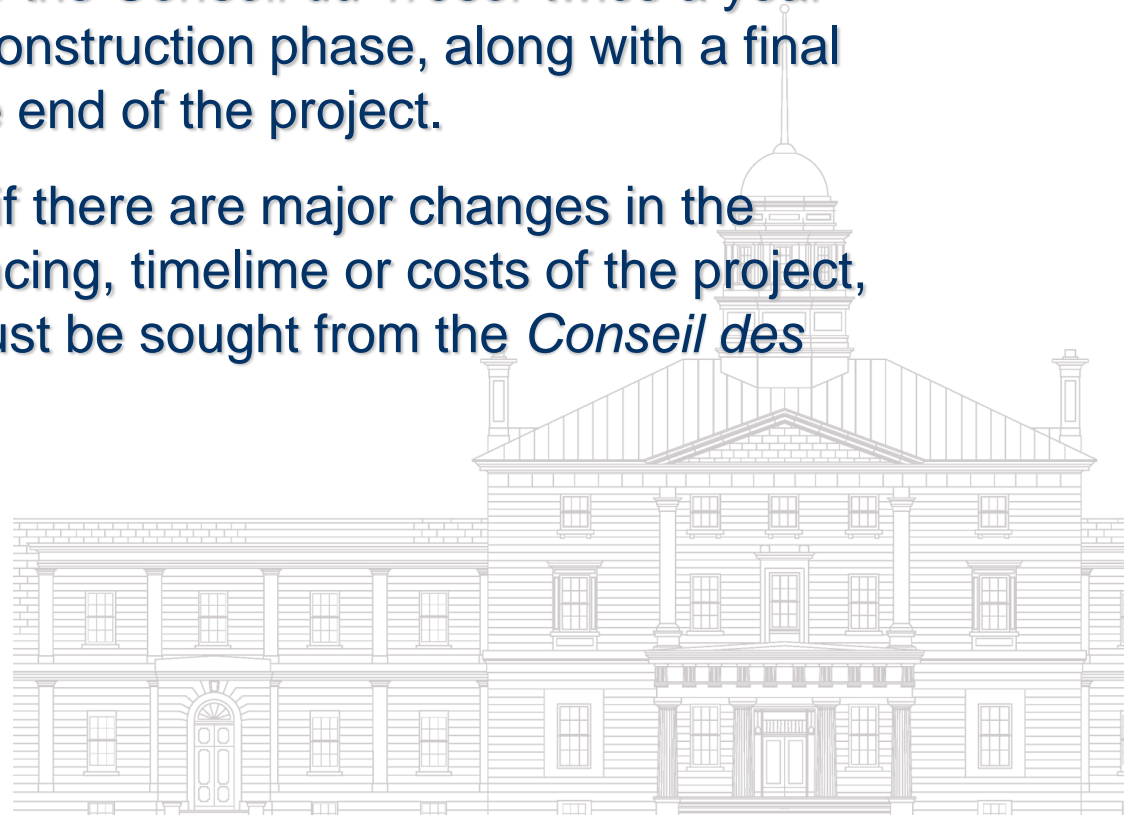


- Contents
 1. Project context
 2. Project scope
 3. Total project cost estimate
 4. Project schedule
 5. Human resources required to complete the project
 6. Project's governance structure
 7. Stakeholder analysis
 8. Risk analysis
 9. Communications plan
 10. Procurement plan
 11. Project management plan
- Preliminary plans and specifications are submitted for quality review (SQI, MEES, *Conseil du Trésor*)
- Then, must be approved by the *Conseil des Ministres*
- Once approved, the project is added to the PQI in the implementation/construction phase (*projet en réalisation*).

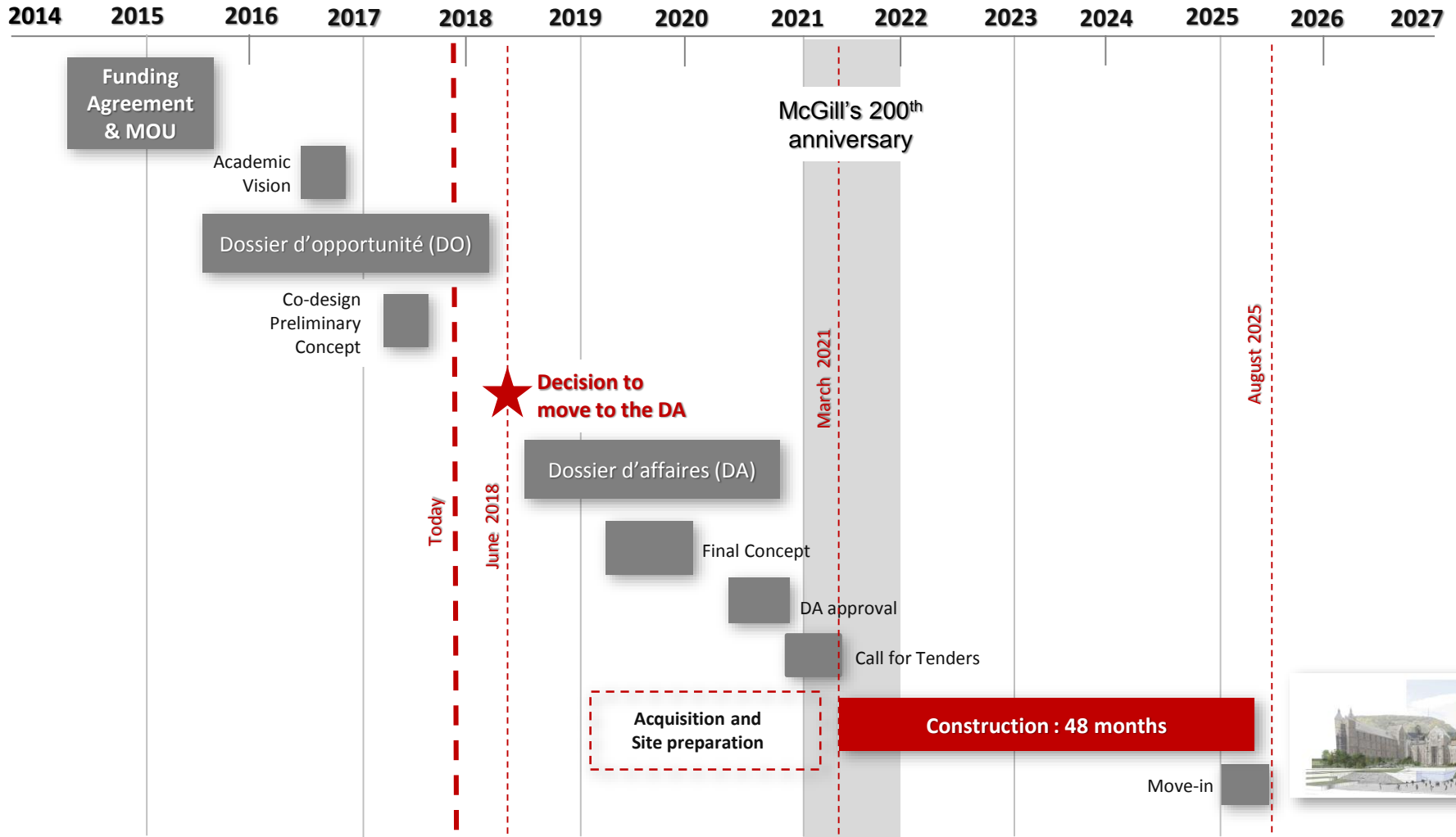
Roadmap and Approvals Required

Construction and Project Closure

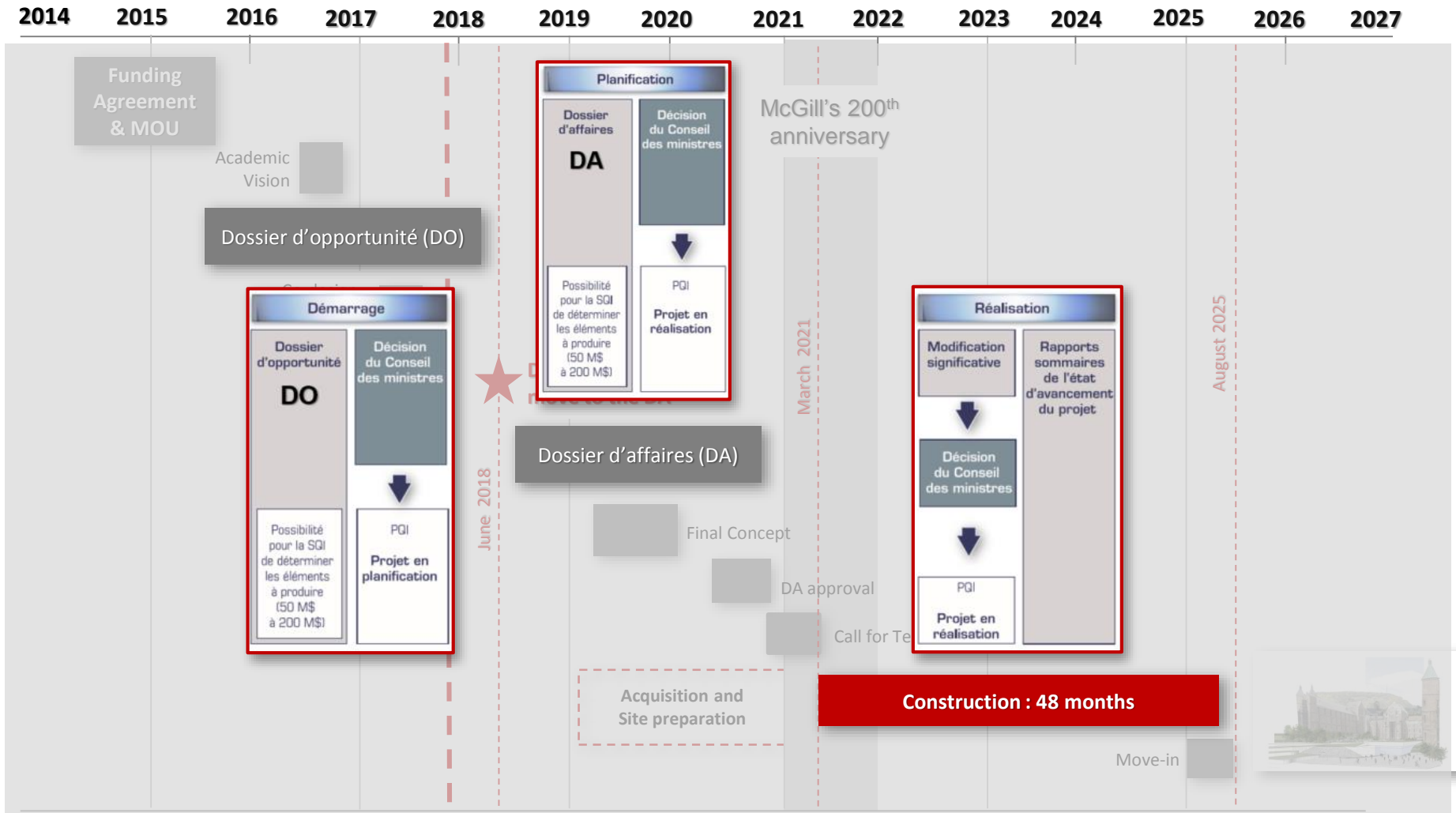
- Progress reports on the project are to be submitted to the *Conseil du Trésor* twice a year during the construction phase, along with a final report at the end of the project.
- In addition, if there are major changes in the scope, financing, timeline or costs of the project, approval must be sought from the *Conseil des Ministres*.



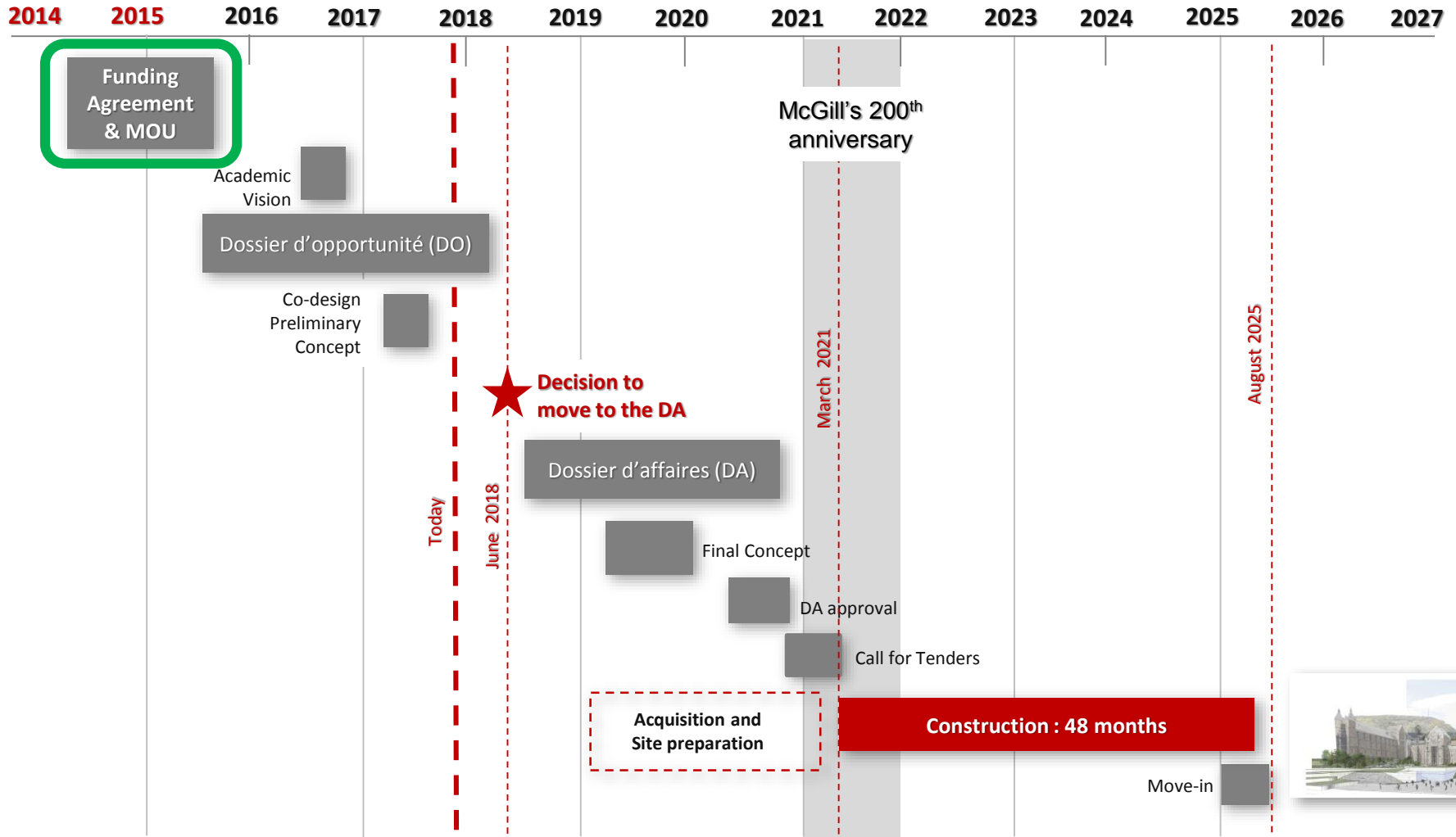
PROJECT ROADMAP – RVH - MILESTONES



PROJECT ROADMAP – RVH - MILESTONES



PROJECT ROADMAP – FUNDING AGREEMENT AND MOU



PROJECT ROADMAP – FICHE D'AVANT-PROJET

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Fiche d'avant-Projet

McGill July 2014

Secrétariat
du Conseil du trésor
Québec

À JOINDRE AU MÉMOIRE

FICHE D'AVANT-PROJET
DEMANDE DE MISE À L'ÉTUDE D'UN PROJET MAJEUR
PLAN QUÉBÉCOIS DES INFRASTRUCTURES (PQI) 2014-2024

IDENTIFICATION

001 Organisme public initiateur du projet (OPIP) Université McGill
002 Ministère Enseignement supérieur, Recherche et Science (MESRS)

JUSTIFICATION SOMMAIRE DU PROJET ENVISAGÉ

003 Titre du projet envisagé Nouvelle vocation pour le site de l'Hôpital Royal Victoria
004 Numéro d'assignation de l'OPIP (facultatif)

005 Description sommaire du besoin exprimé à l'appui du projet envisagé
L'Université McGill accuse un important déficit d'espace. Selon le MESRS, le déficit à long terme (15 ans) serait de 75 000 m2 bruts dont 47 000 m2 pour l'enseignement et 28 000 m2 pour la recherche. L'Université ne possède aucun espace vacant dans son parc immobilier lui permettant de combler son déficit d'espace. Son campus du centre-ville n'offre que des possibilités résiduelles d'agrandissement à même les immeubles qui seront éventuellement rénovés.

McGill a déposé un dossier de présentation stratégique (DPS) au MESRS selon la Politique-cadre dans lequel trois options ont été envisagées. Cette fiche d'avant-projet reprend ces informations et a pour objectif d'obtenir l'autorisation du Conseil des ministres d'élaborer un dossier d'opportunité (DO) dans lequel toutes les options seront étudiées. En plus de l'étude approfondie des différentes options, le MESRS compte demander un plan directeur des espaces révisé.

Parmi les conséquences du déficit d'espace non résolu pour McGill, on peut citer :

- la limitation de la croissance étudiante;
- le risque de perdre l'agrément de programmes universitaires;
- le risque de perdre du personnel de recherche.

SIGNATURE POUR LA DEMANDE DE MISE À L'ÉTUDE D'UN PROJET MAJEUR

060 Nom du sous-ministre ou du dirigeant d'organisme Lise Verreault
061 Signature du sous-ministre ou du dirigeant d'organisme *Lise Verreault*
062 Date de signature (aaaa-mm-jj) 2014/07/09

Page 2 de 2

- *Fiche d'avant-projet* signed by the *Conseil du Trésor* entitled 'A New Vocation for the Site of the royal Victoria Hospital'

- 75 000 gsm

- \$782M (including long-term financing)

- Contributions :

- McGill \$108M (Properties sales)
- Québec \$307M (Grants)
- Canada \$225M (Grants)
- Montreal \$10M (Landscaping)

\$240M

\$132M (Funds raising)


Total \$782M

PROJECT ROADMAP – BOARD APPROVAL – RVH-DO

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Board Approval



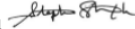
McGill Memorandum

Secretariat
845 Sherbrooke Street West, Room 313
Montreal, Quebec H3A 0G4
Tel.: (514) 398-3948 / Fax.: (514) 398-4758

Date: December 8, 2014

To: Professor Suzanne Fortier, Principal and Vice-Chancellor
Mr. Michael Di Grappa, Vice-Principal, Administration and Finance

c.c.: Mr. Robert Couvrette, Associate Vice-Principal (University Services)
Legal Services

From: Mr. Stephen Stroppe, Secretary-General 

Subject: ROYAL VICTORIA HOSPITAL FEASIBILITY STUDY [GD14-15]

At its meeting of December 2, 2014, the Board of Governors approved:

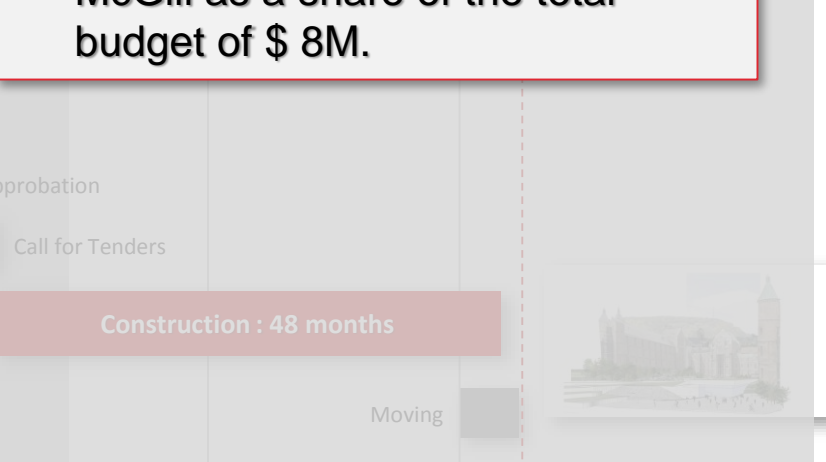
- i) the Redevelopment Feasibility Study for the Royal Victoria Hospital Site (Project 14-196) with a total budget of \$8,000,000;
- ii) an allocation of up to \$4,000,000 from McGill University's capital budget as The Royal Institution for the Advancement of Learning/ McGill University's share of total funding for the Redevelopment Feasibility Study for the Royal Victoria Hospital Site, subject to the provincial government's approval of a contribution of \$4 million as its share of funding for the Redevelopment Feasibility Study, and subject to confirmation by the provincial government concerning the conditions set out in the Principal's letter to Minister Poëtt of October 17, 2014, to the satisfaction of the Chair of the Board of Governors and the Chair of the Building and Property Committee;
- iii) the launch of Calls for Tenders for professional services associated with the Royal Victoria Hospital Site Redevelopment project, including those required to execute the Redevelopment Feasibility Study, on the understanding that the mandate would include subsequent phases for the Royal Victoria Hospital Site project should the project come to fruition, subject to each subsequent phase being approved by the Board of Governors;

The Board of Governors also authorized the Vice-Principal (Administration and Finance) or the Associate Vice-Principal (University Services) to sign all contracts and any related documents resulting from such Calls for Tenders, provided that, if necessary, they are reviewed by Legal Services.

December 2014

- The Board of Governors approved the redevelopment feasibility study (*Dossier d'opportunité – DO*) for the RVH Site (Project 14-196) with a total budget of \$8M.
- An allocation of up to \$4M from McGill as a share of the total budget of \$ 8M.

March 2022



PROJECT ROADMAP – RVH - MILESTONES

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024


2025

2026


Funding Agreement & MOU

Memorandum of Understanding (MOU) - RVH


Academic


 Protocole d'entente : SQI associée à la réalisation du projet
 Projet assujéti à la Directive sur la gestion des projets
 majeurs d'infrastructure publique
 Titre du projet : Nouvelle vocation pour le site Hôpital Royal Victoria


PROTOCOLE D'ENTENTE


 L'INSTITUTION ROYALE POUR L'AVANCEMENT DES SCIENCES/UNIVERSITÉ MCGILL, personne morale légalement constituée, ayant son siège au 845, rue St-Arobert Ouest, bureau 310, Montréal (Québec) H3A 0G4, représentée par Mme Suzanne Fortier, principale et vice-chancelière de l'Université McGill;

(ci-après appelée l'« OPIP »)


 LE MINISTRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE, ayant son siège au 1035, rue De La Chevrotière, 16e étage, Québec (Québec) G1R 5A5, pour et au nom du gouvernement du Québec, agissant par Mme Sylvie Barco, sous-ministre;

(ci-après le « Ministre »)


 SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES, personne morale de droit public constituée par la Loi sur les infrastructures publiques (RLRQ, chapitre I-8.3), ayant son siège au 1075, rue de l'Amérique-Française, Québec (Québec) G1R 5P8, représentée par M. Frédéric Bouthillier, vice-président, Gouvernance des projets, dûment autorisé ainsi qu'il le déclare;

(ci-après appelée la « Société »)

(ci-après appelées collectivement les « Parties »)

1. Objet du protocole d'entente

Le présent protocole d'entente (ci-après, le « Protocole ») a pour principal objet de préciser les rôles et les responsabilités de chacune des Parties concernant les activités nécessaires à la gestion du Projet identifié en titre (ci-après le « Projet »).

Le Projet est visé par la Loi sur les infrastructures publiques (RLRQ, c. I-8.3) et la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique (Décret numéro 96-2014, annexe 1, ci-après la « Directive »). L'OPIP s'associe donc à la Société pour la réalisation du Projet.

L'OPIP est considéré comme étant l'organisme public initiateur du projet autant au sens de la Directive que du Protocole et s'est vu confier la responsabilité et la maîtrise d'œuvre du Projet par le Conseil du Trésor avec l'accord du Ministre. L'OPIP, en sa qualité de gestionnaire et maître d'œuvre du Projet, le Ministre et la SQI, en leur qualité d'associé à la réalisation du Projet, s'engagent à agir conformément au présent Protocole tout au long des étapes de la gestion du Projet.

 McGill's 200th


- MOU (MEES, McGill & SQI) effective December 2014
- Development of the *Dossier d'opportunité (DO)* for the RVH

August 2025

EN FOI DE QUOI, les Parties ont signé le présent Protocole en trois (3) exemplaires.


A MONTREAL CE 3 SEPTEMBRE 2015

L'OPIP


 Principale et vice-chancelière
 INSTITUTION ROYALE POUR L'AVANCEMENT DES SCIENCES/UNIVERSITÉ MCGILL


A Québec CE 19 août 2015

LE MINISTRE


 Sous-ministre
 MINISTRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

A Québec CE 22 juillet 2015

LA SOCIÉTÉ


 Vice-président, Gouvernance des projets
 SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES



PROJECT ROADMAP – RVH - MILESTONES

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

Funding Agreement & MOU

MOU – Budget, Timeline and Conditions

Le budget du Projet présenté à la fiche d'avant-projet est de 782 M \$.

2.3 Échéancier

Aux fins de la gestion du Projet, l'échéancier du Projet (ci-après, l'« échéancier ») correspond successivement à l'échéancier présenté dans les documents suivants :

- À l'étape « Démarrage », l'échéancier correspond à l'échéancier présenté à la fiche d'avant-projet ayant servi à son inscription au PCI dans la catégorie « Projets à l'étude »;
- À l'étape « Planification », l'échéancier correspond à l'échéancier présenté au DO approuvé par le Conseil des ministres;
- À l'étape « Réalisation », l'échéancier correspond à l'échéancier présenté au DA approuvé par le Conseil des ministres.

Les parties s'entendent pour fournir les meilleurs efforts pour réunir un dossier d'opportunité complet en vue de sa présentation au Conseil des ministres au plus tard le 1^{er} janvier 2017 et dans l'objectif qu'il puisse être approuvé avant le 31 décembre 2017.

2.4 Conditions spécifiques

Il est convenu que les conditions suivantes sont essentielles à la réalisation du Projet, et qu'elles devront être réunies avant que le dossier d'opportunité soit soumis au Conseil des ministres que :

- a) le gouvernement du Québec et l'OPIP aient convenu du montage financier considéré comme essentiel par l'OPIP visant chaque étape de réalisation du Projet, y compris l'acquisition, la transformation et l'entretien (capital et opération) du site et des immeubles, et visant aussi les coûts d'utilisation et d'entretien (capital et opération) du site et des immeubles après qu'ils aient été acquis par l'OPIP;
- b) le gouvernement et l'OPIP aient convenu du moment où le site et les immeubles deviendront la propriété de l'OPIP;
- c) jusqu'à ce que le site devienne la propriété de l'OPIP, le gouvernement du Québec, ou toute autre partie sous son autorité, assure l'entretien, le maintien des opérations essentielles et un haut degré de sécurité du site et des immeubles.

▪ Fiche avant-projet : budget \$782M

▪ DO to be submitted to the *Conseil des Ministres* by January 2017 and to be approved in December 2017.

▪ Quebec Government and McGill must have agreed upon a financial arrangement for each step of the project (e.g. acquisition, transformation, operation and maintenance of the site and its buildings) before the DO can be submitted to the *Conseil des Ministres*




PROJECT ROADMAP – FUNDING REIMBURSEMENT (\$4M)

2014 **2015** 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Funding reimbursement – McGill’s participation

Academic Vision
D

Québec 
 Gouvernement du Québec
 Ministère responsable de l'Administration gouvernementale
 et de la Révision permanente des programmes
 Président du Conseil du Trésor

Québec, le 21 mai 2015


Madame Suzanne Fortier
 Principale et Vice-Chancelière
 Université McGill
 Pavillon James (administration), bureau 506
 845, rue Sherbrooke Ouest
 Montréal (Québec) H3A 0G4

Madame la Principale et Vice-Chancelière,

La présente fait suite à votre demande relative à l'octroi d'une garantie de remboursement de la part du gouvernement du Québec du coût des études encouru par l'Université McGill dans le cadre de son projet d'agrandissement sur le site de l'hôpital Royal Victoria.

Après examen de votre demande, et dans le contexte où le gouvernement a autorisé un budget d'études ne pouvant excéder 8 millions de dollars pour ce projet, je conviens que la participation de l'Université McGill aux études, prévue à hauteur de 4 millions de dollars, lui serait remboursée en contrepartie de l'obtention des rapports d'études si le projet n'allait pas de l'avant à la suite d'une décision du gouvernement ou de l'Université McGill.

En espérant que cette correspondance répond à vos attentes, je vous prie d'agréer, Madame la Principale et Vice-Chancelière, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



MARTIN COITEUX

May 2015

- If either McGill or the government decides not to move to the next step, McGill's financial contribution towards the DO (\$4M) will be reimbursed in exchange for all reports of the study.

March 2021

concept
DA approval
Call for Tenders

Construction : 48 months

Moving



PROJECT ROADMAP – FUNDING AGREEMENT (DO - \$8M)

2014 **2015** 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Funding agreement – RVH – DO Preparation

Academic Vision

anniversary

CONVENTION D'AIDE FINANCIÈRE

Éducation et Enseignement supérieur Québec

LE MINISTRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE, pour et au nom du gouvernement du Québec, agissant par M. Normand Légaré, sous-ministre adjoint aux infrastructures et relations du travail dans les réseaux et partenariats

(ci-après le « MINISTRE »);

McGill UNIVERSITY

L'INSTITUTION ROYALE POUR L'AVANCEMENT DES SCIENCES/UNIVERSITÉ MCGILL, personnes morales légalement constituées, ayant leur siège au 845, Sherbrooke Ouest, bureau 310, Montréal (Québec) H3A 0G4, représentées par Mme Suzanne Fortier, principale et vice-chancelière de l'Université McGill, dûment autorisée aux termes d'une résolution portant le numéro : (ED15-07);

(ci-après l'« ORGANISME »).

ATTENDU QUE la présente convention entrera en vigueur conditionnellement à la signature par les parties du Protocole d'entente à intervenir entre elles et la Société québécoise des infrastructures.

LES PARTIES CONVIENNENT DE CE QUI SUIT :

1. OBJET

La présente convention a pour objet l'octroi, par le MINISTRE à l'ORGANISME, d'une aide financière maximale de quatre millions de dollars (4 000 000 \$) (ci-après l'« Aide financière »), annoncée le 15 juillet 2015 apparaissant à l'annexe A (ci-après la « Date de l'annonce »). L'Aide financière vise, au sens de la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique, la phase de démarrage du projet suivant :

« Nouvelle vocation pour le site de l'Hôpital Royal Victoria », décrit à l'annexe B (ci-après le « Projet »).

- Funding agreement (MEES & McGill) effective in July 2015
- Development of the *dossier d'opportunité* (DO) for the RVH
- \$8M, shared 50/50 between MEES and McGill.

AUGUST 2025

LE MINISTRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

Normand Légaré
Normand Légaré
Sous-ministre adjoint aux infrastructures et relations du travail dans les réseaux et partenariats

15 septembre 2015
Date

Éducation et Enseignement supérieur Québec

L'ORGANISME

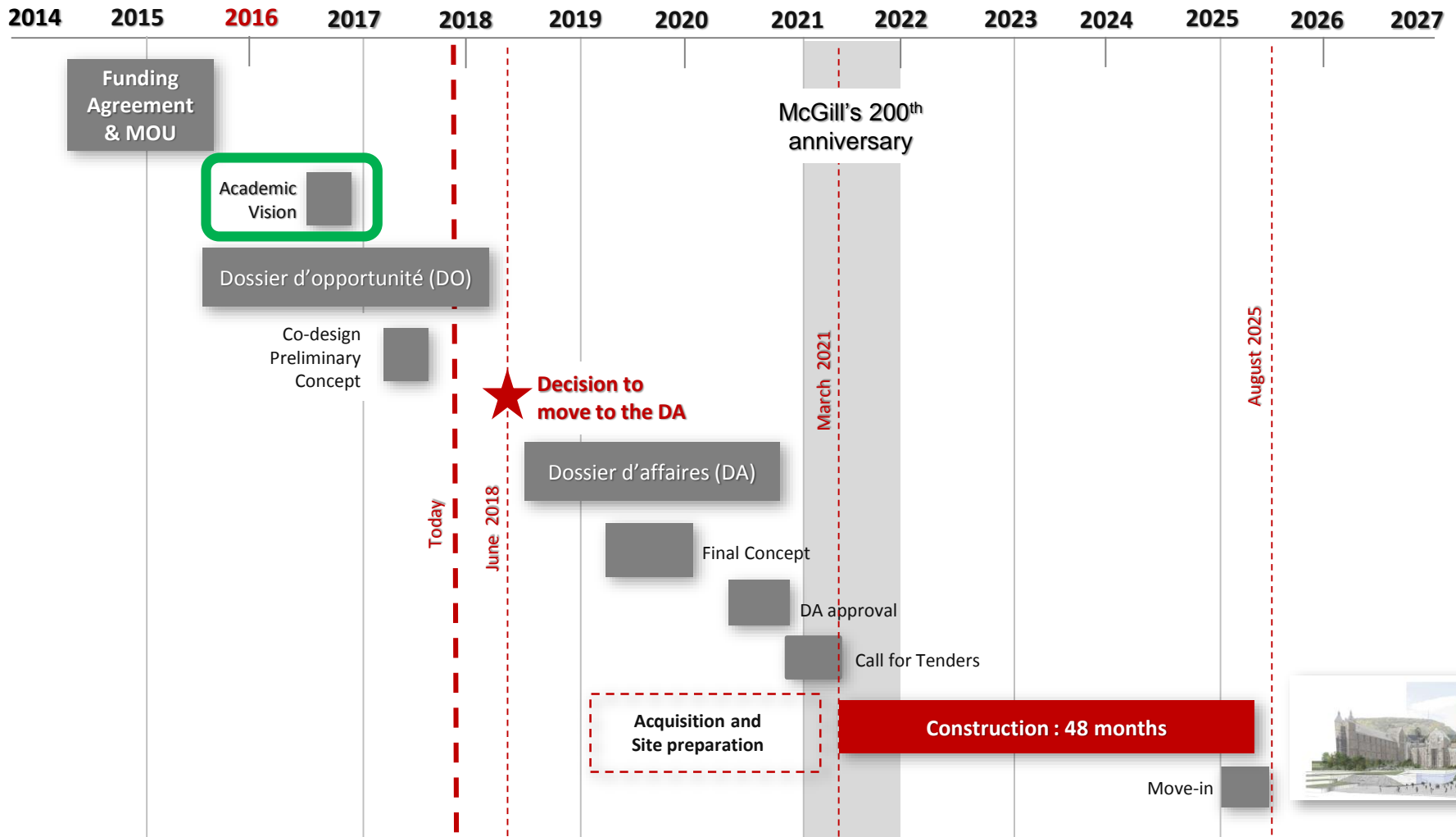
Suzanne Fortier
Suzanne Fortier
Principale et vice-chancelière de l'Université McGill

19 septembre 2015
Date

McGill UNIVERSITY



PROJECT ROADMAP – RVH – ACADEMIC VISION



PROJECT ROADMAP – RVH – ACADEMIC VISION

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Academic Vision

Academic Vision Development - Guiding Principles :

Here are the six guiding principles that will help to orient participants in the New Vic project:

1. Flexibility and innovation in teaching, learning and knowledge creation in order to have the broadest possible social repercussions
2. Internal collaboration within and among disciplines at McGill
3. External collaboration with partners from the public and private sectors to improve experience-based learning and research for the benefit of society
4. Stimulation of multidisciplinary research and learning by ensuring strong connections with various disciplines and faculties
5. Promotion of shared discovery and service hubs to promote joint projects and cost containment
6. Development of strategic skills and abilities in teaching and research sectors where we excel, where McGill can have the greatest impact on local and global society

Moving

PROJECT ROADMAP – RVH – ACADEMIC VISION

2014 2015 **2016** 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Academic Vision

ACADEMIC VISION – HUBS FOR SUSTAINABILITY AND PUBLIC POLICY

A HUB FOR SUSTAINABILITY SYSTEMS

Molecular/Materials systems (bringing together Chemistry, Physics, Electrical, Mechanical, Chemical and Computer Engineering, Mining and Materials Engineering)

Earth Systems (bringing together Geography, Earth and Planetary Sciences, Atmospheric and Oceanic Sciences, Civil, Mechanical and Chemical Engineering, Mining and Materials Engineering)

Urban Systems (bringing together Geography, Architecture, Urban Planning, Civil, Electrical and Computer Engineering)

A HUB FOR PUBLIC POLICY

The new **Max Bell School of Public Policy** and the **School of Population and Global Health** will be located in close proximity to the policy-based research institutes and centres.

Programs for guest academics and lecturers, government managers and policy experts from around the world will enrich pluridisciplinary thinking and foster exchanges of expertise at every stage of public policy design, development and implementation.

PROJECT ROADMAP – RVH – ACADEMIC VISION

2014 2015 **2016** 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Academic Vision

ACADEMIC VISION - A MAGNET AND BRIDGE BUILDER

McGill's 200 anniversary

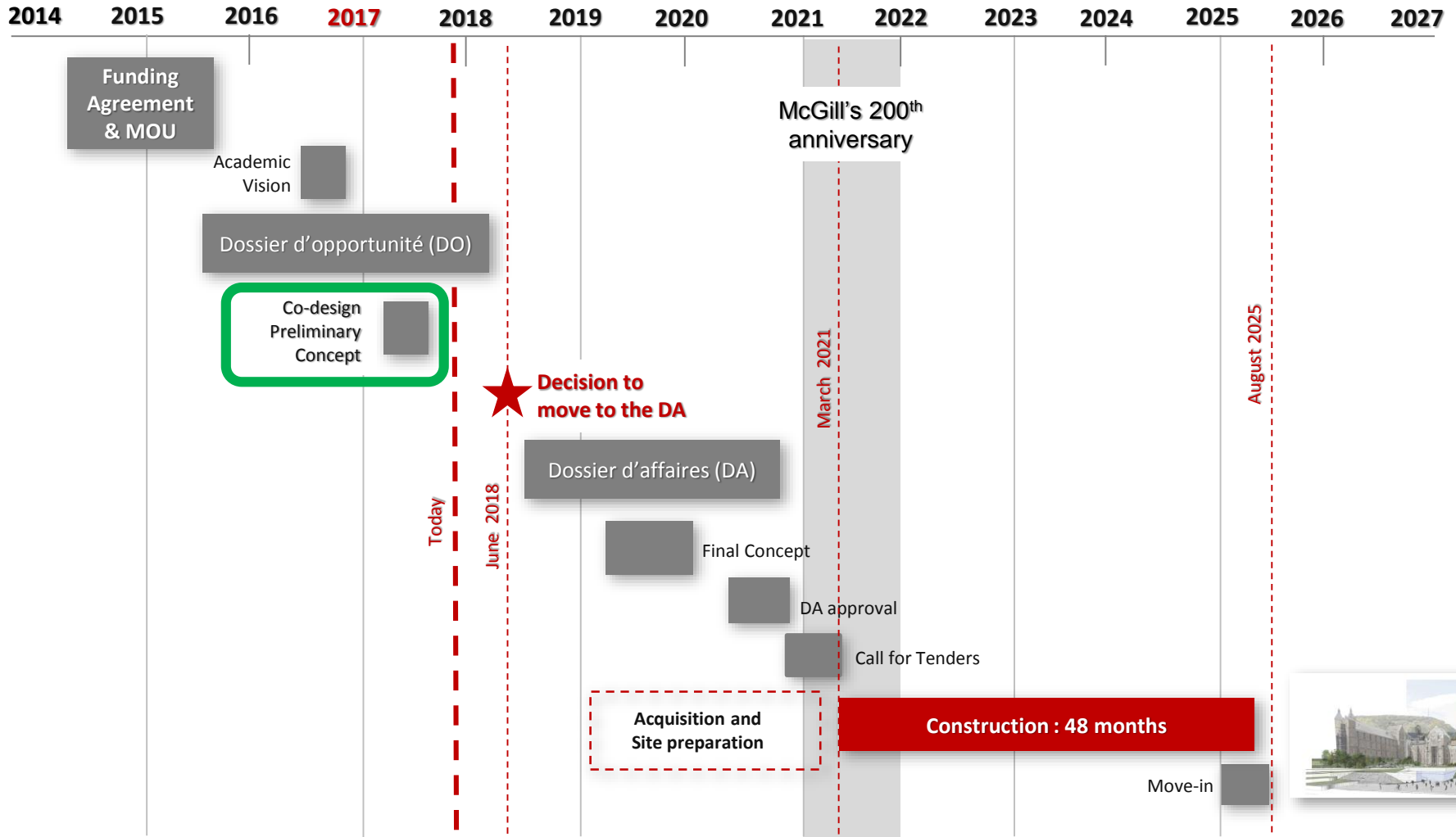
Along with dedicated academic facilities, these two pillars will interact within a constellation of:

- **discovery centres/hubs**, equipped with the staff, work spaces and high-tech devices needed to foster interdisciplinary discussions and collaboration that is accessible to external partners;
- **institutes and centres**, academic bridges between two hubs, e.g. the McGill School of Architecture, the Trottier Institute for Sustainability in Engineering and Design, and the Trottier Institute for Science and Public Policy;
- \$52.3 million since 2007 in **research partnerships** in sustainable development with Quebec Universities outside Montreal.

Shared premises and common spaces: innovation centre, library, study rooms, teaching labs, active learning classrooms, and a broad range of informal "sites of convergence" where people can meet, interact and create.

Moving

PROJECT ROADMAP – RVH – CO-DESIGN SESSION



PROJECT ROADMAP – RVH – CO-DESIGN SESSION

2014 2015 2016 **2017** 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Co-design Preliminary Concept

Academic Vision



RVH – Co-Design Session
May 8th 2017



Royal Vic Co-Design, 8 May 2017

Scenarios List / Liste des scénarios

English table / [Table en français](#)

1. [Architecture durable et Patrimoine](#)
2. [Réinventer les mobilités urbaines au Royal Vic](#)
3. [How a recreational route turned into a learning one](#)
4. [The Royal Vic: a new standard for social acceptance](#)
5. [An Innovation Partnership with the Elon Musk Foundation](#)
6. [The Royal Vic Experience: developing a “Social Impact MOOC”](#)
7. [Le Lab « Design et politiques publiques » de McGill et la politique canadienne sur le changement climatique](#)
8. [Une collaboration entre le Royal Vic et TechnoHUB Montréal](#)
9. [Connecting McGill Campuses](#)
10. [An international event at the Royal Vic: Movin’On](#)
11. [The Royal Vic: an international research destination](#)



Moving

PROJECT ROADMAP – RVH – MANIFESTO

2014 2015 2016 **2017** 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Co-design Preliminary Concept

Manifesto – McGill at the Royal Vic



MCGILL AT THE ROYAL VIC

"The Royal Vic site is a unique opportunity to create new ways of addressing the most significant issues of our time. It will be a jewel in both Montréal's and Québec's crowns and an important crossroads for learning, research and innovation for people from around the world."

— SUZANNE FORTIER, PRINCIPAL AND VICE-CHANCELLOR OF MCGILL UNIVERSITY

For more than a century, the Royal Victoria Hospital was a central part of the circle of life for thousands upon thousands of Montrealers. It was about healing, about helping, about leading the way in new types of medical treatment. Now the historic site's vocation is changing in exciting and important ways that will benefit not just Montrealers and Quebecers, but the entire planet.

This document brings together the multiplicity of ideas that have emerged to date as the project has evolved, including those stemming from a day of collaborative visioning organized by McGill University and Mosac (HEC Montréal's creativity and innovation hub) on May 8, 2017. They are comprehensive, forward-looking and offer aspirations for the transformation of the Royal Vic site from its original purpose into its future role as a crucial element of McGill University's academic vision for the coming decades and beyond.

A project for Montréal and Québec

The project to transform the former hospital site into one of the world's leading teaching, research and innovation centres devoted to the most important issue of our time – sustainability – offers an unprecedented opportunity to provide leadership on crucial subjects at a global scale, to preserve and enhance the site's natural and architectural heritage and to open a pathway to the mountain for Montrealers – as well as a pathway to the future for humankind.

The international attention brought to Québec and Montréal through the re-development of the Royal Vic site will enhance the City's reputation as a global destination for innovation, knowledge creation and talent in high impact fields shaping our collective future. This will have a significant and far-reaching socio-economic impact to Montréal's and Québec's benefit.

Embracing the challenges of sustainability

Working to heal the Earth is no exaggeration, as the Royal Vic site will be a high-tech home for top researchers and students, who will lead efforts toward improving and expanding a sustainable relationship between people and their planet. Complex global problems call for new, multidisciplinary approaches, tearing down old boundaries between sciences and humanities and creating dynamic new synergies to catapult us forward as a more sustainable society. Hand-in-hand with this vigorous and focused approach will be McGill's new School of Public Policy, a crucible for new ideas and imaginative thinking to bring a complementary social and political component to the examination of where we need to go and how we're going to get there.



MCGILL AT THE ROYAL VIC

An idea factory that attracts, connects and inspires

A diverse community of leading contributors – from academic institutions to the public sector and private industry – will converge at the Royal Vic to encourage innovation and entrepreneurship. The site will provide flexible education and research amenities for students, in order to foster insightful exchanges and inter-sectorial collaboration.

Building on McGill's existing strengths, ambitious, original, and cross-disciplinary research projects will be carried out on many levels – and will be open to academic and public debate. On-site labs, catalysts for innovation, will draw world-renowned researchers to propel the search for knowledge and solutions forward, supported by a range of players from the public and private sectors, and will provide students with the breadth of skills and perspectives needed to lead the world and drive meaningful change.

Participation and transparency

The Royal Vic project needs the vital engagement of and active partnership with its surrounding communities. It will reflect different levels of accountability in the social, economic, environmental and academic spheres, through authentic, transparent outreach efforts. The site will be open and welcoming to the citizens of Montreal and beyond. It will be something of which Montrealers and Quebecers will be immensely proud.

To keep the site alive during several years of transition, temporary, innovative on-site uses and experimentation will be encouraged which will contribute to its evolution. In partnership and active involvement with McGill community stakeholders may be asked to suggest initiatives to ensure a continuous occupation of the site that will be in harmony with its other uses.

Balancing heritage, functionality and sustainable architecture

The seamless interface between the built and natural heritage of the site with forward-thinking sustainable architectural design will be an inspiration for other local and international projects involving the repurposing of heritage buildings. The site will become an active public gateway to Mount Royal and will extend the mountain's presence into the City through the reintegration of natural features. Design will facilitate new sustainable and comfortable ways of working and living, through the use of bioclimatic strategies and discreetly integrated technologies.

An exemplary project for sustainable mobility and urban integration

This is a unique, ambitious opportunity to rethink an important site's integration in the urban fabric of Montréal, to engage with Montrealers, Quebecers and people from all over the country, indeed the world, on vital issues of our time. It will be a place to walk and talk in the shade of Mount Royal's forest, to revel in the magnificent oasis of the mountain, to preserve well-worn paths and create bold new ones.



PROJECT ROADMAP – OPEN HOUSE

2014 2015 2016 **2017** 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Open House

Open House (October 11-13, 2017)

McGill's 200th anniversary

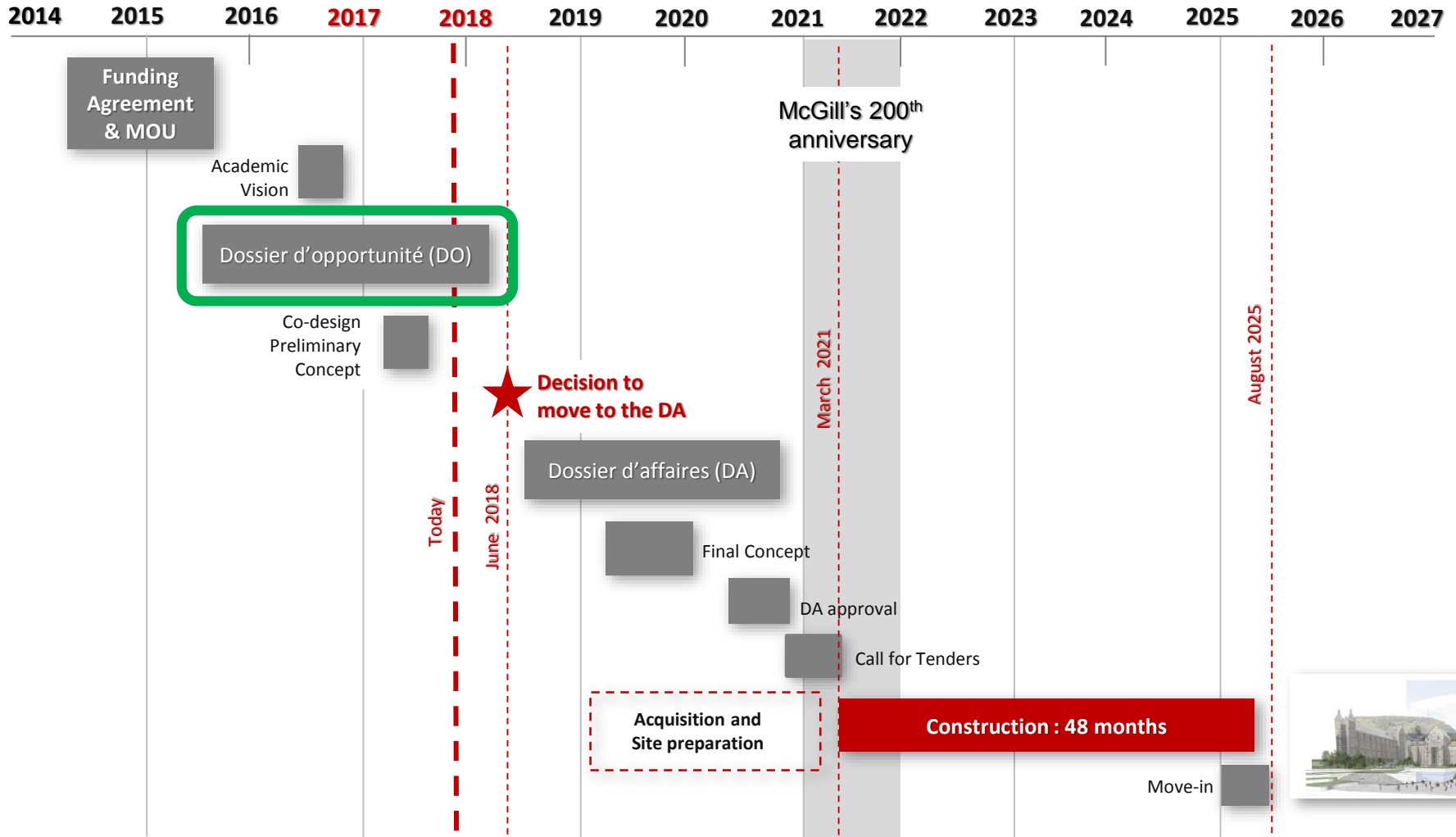


3 months

Moving



PROJECT ROADMAP – DOSSIER D’OPPORTUNITÉ (DO)



PROJECT ROADMAP – DOSSIER D'OPPORTUNITÉ (DO)

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Dossier d'opportunité (DO)

Dossier d'opportunité (DO) – Table of Contents

0. SOMMAIRE DÉCISIONNEL

1. ÉTUDE DU BESOIN

- 1.1 Mise en contexte
- 1.2 Situation actuelle
- 1.3 Situation souhaitée
- 1.4 Besoin exprimé et situation dans le cadre des priorités gouvernementales, des objectifs stratégiques et du cadre de gestion
- 1.5 Conséquences du statu quo
- 1.6 Solutions non-immobilières

2. DÉTERMINATION DES EXIGENCES DU PROJET

- 2.1 Principes directeurs et critères de conception généraux
- 2.2 Sommaire du Programme Fonctionnel et Technique du projet
- 2.3 Cadre de réalisation du projet
- 2.4 Exigences opérationnelles et de mise en oeuvre

PROJECT ROADMAP – DOSSIER D’OPPORTUNITÉ (DO)

2014 2015 **2016** **2017** **2018** 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Dossier d’opportunité (DO)

Dossier d’opportunité (DO) – Table of Contents ...

3. COMPARAISON DES **OPTIONS CONSIDÉRÉES**

- 3.1 Critères d’évaluation qualitatifs
- 3.2 Critères d’évaluation quantitatifs
- 3.3 Analyse avantages-coûts et synthèse d’évaluation

Options :

- 1. RVH
- 2. Campus densification

4. PRÉSENTATION DE L’OPTION FAVORISÉE

- 4.1 Description de l’option favorisée
- 4.2 Analyse de risques et opportunités
- 4.3 Échéancier
- 4.4 Estimation du coût total, incidence budgétaire marginale prévisionnelle et stratégie de financement envisagée
- 4.5 Mode de réalisation envisagé
- 4.6 Structure de gouvernance
- 4.7 Ressources humaines et présentation de l’équipe de réalisation du projet
- 4.8 Plan de gestion du projet



PROJECT ROADMAP – DOSSIER D’OPPORTUNITÉ (DO)

2014 2015 **2016** **2017** **2018** 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Dossier d’opportunité (DO)

Dossier d’opportunité (DO) – Table of Contents ...

- 5. RÉPARTITION ANNUELLE DES INVESTISSEMENTS NÉCESSAIRES POUR RÉALISER L’OPTION FAVORISÉE**
- 6. PRÉSENTATION DES PRINCIPALES VARIABLES ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES**
- 7. ESTIMATION DU COÛT DES ÉLÉMENTS NÉCESSAIRES À L’ÉLABORATION DU DA DE L’OPTION FAVORISÉE**



DA approbation
Call for Tenders

Construction : 48 months

Moving

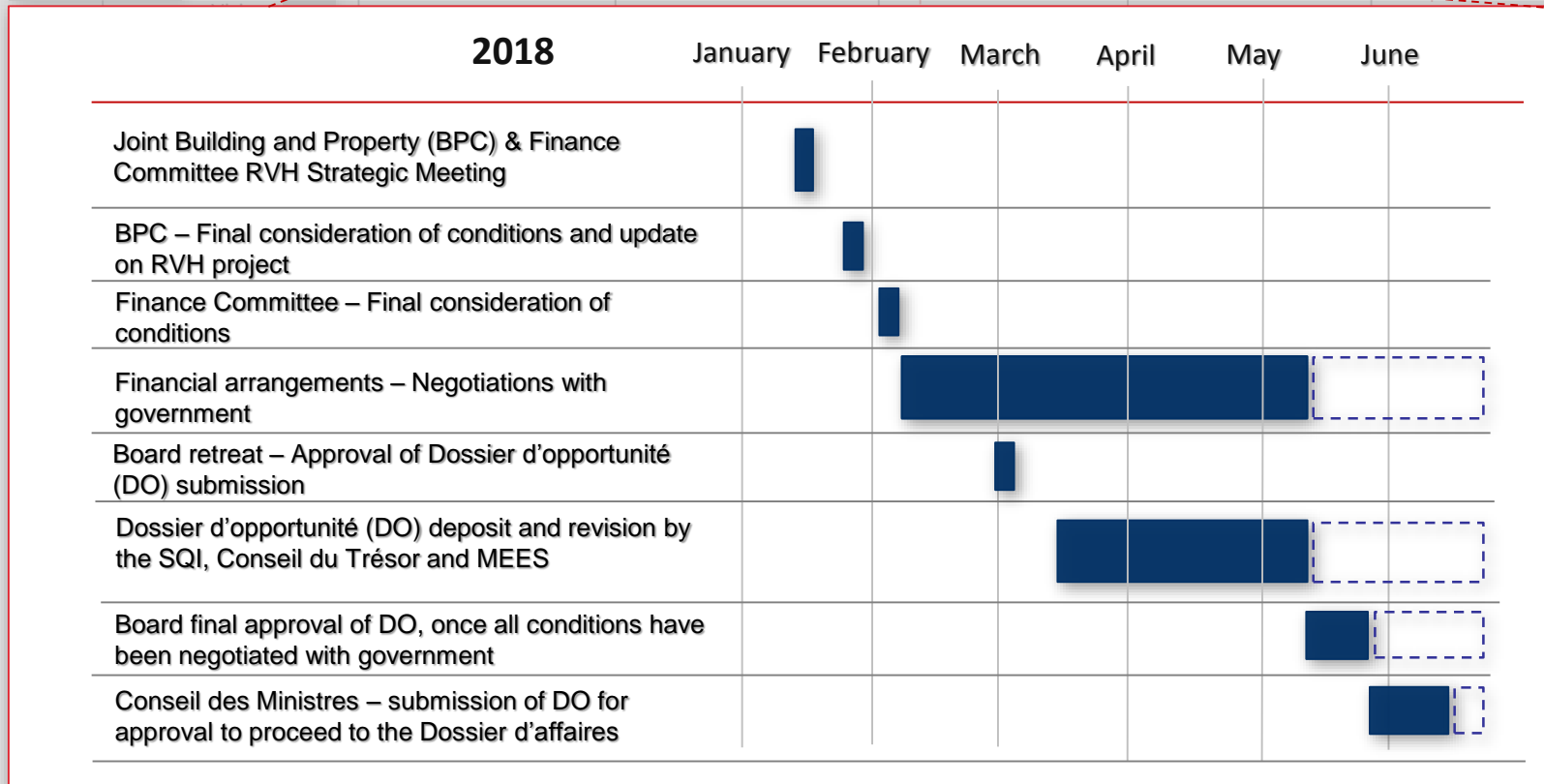


PROJECT ROADMAP – DO ⇒ DA - GOVERNANCE

2014 2015 2016 2017 **2018** 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

Funding Agreement & MOU

Governance



AERIAL VIEW – MCGILL CAMPUS AND RVH SITE

Vue aérienne du HRV_3

Legend

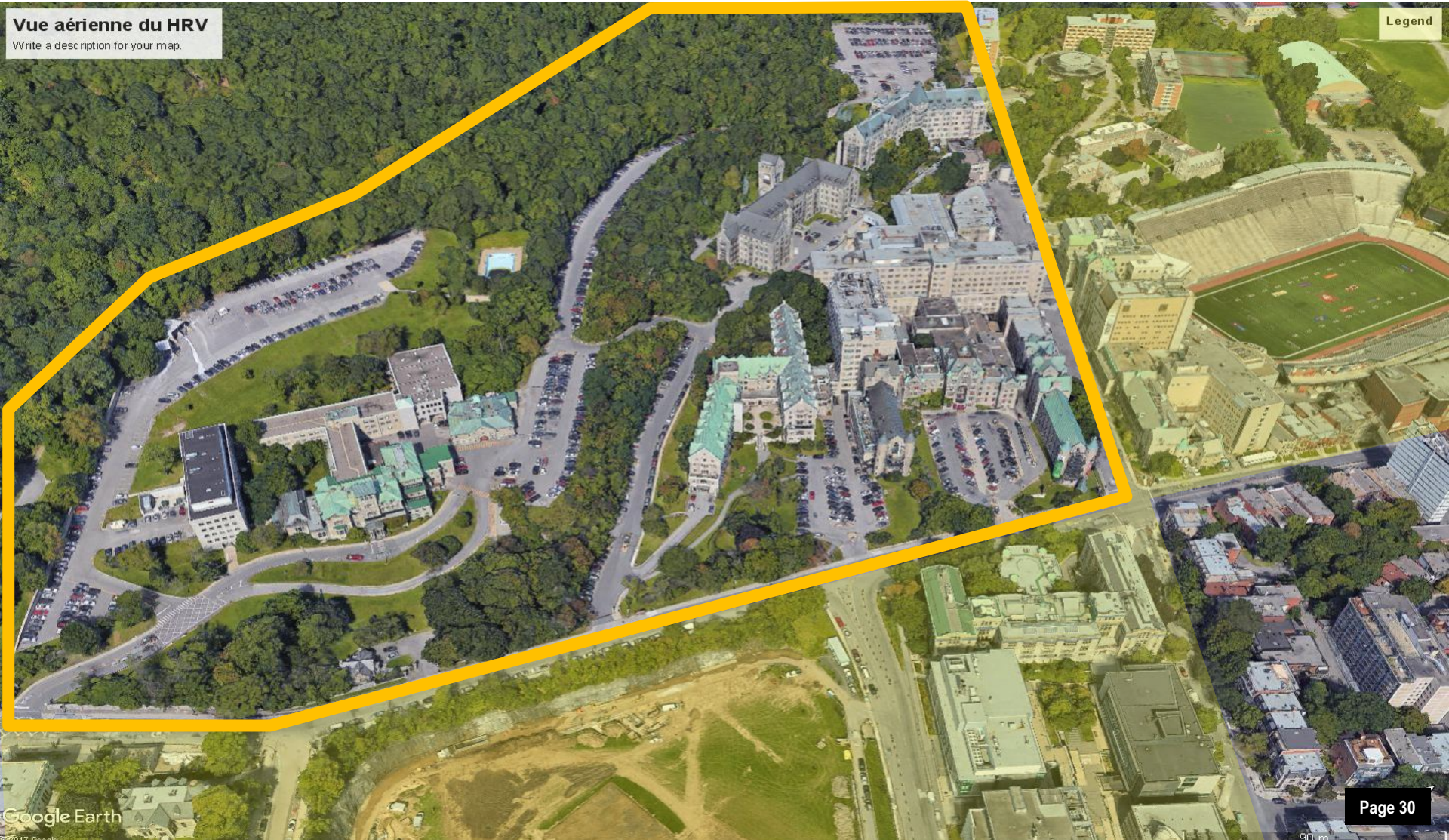


AERIAL VIEW – RVH SITE

Vue aérienne du HRV

Write a description for your map.

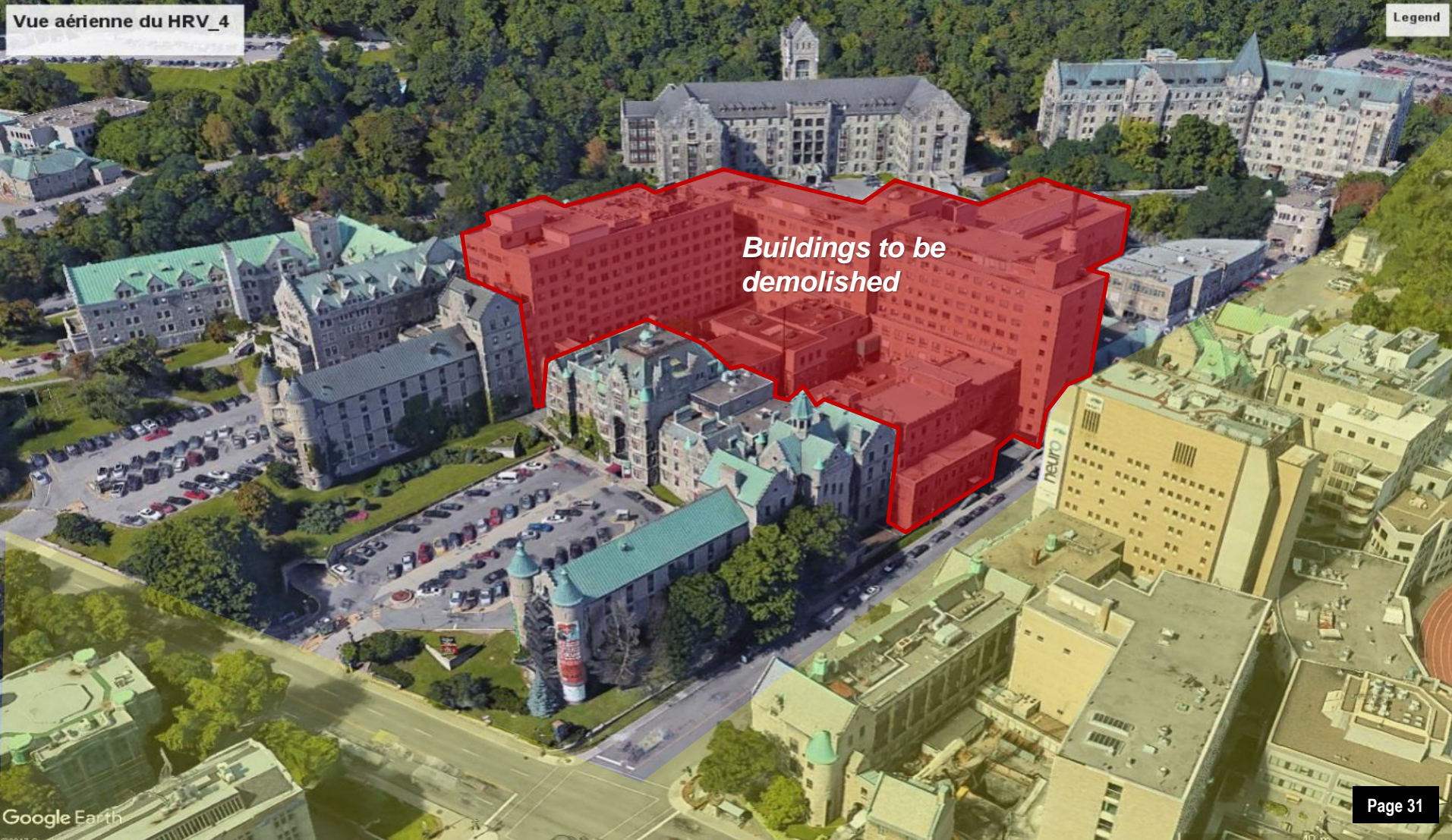
Legend



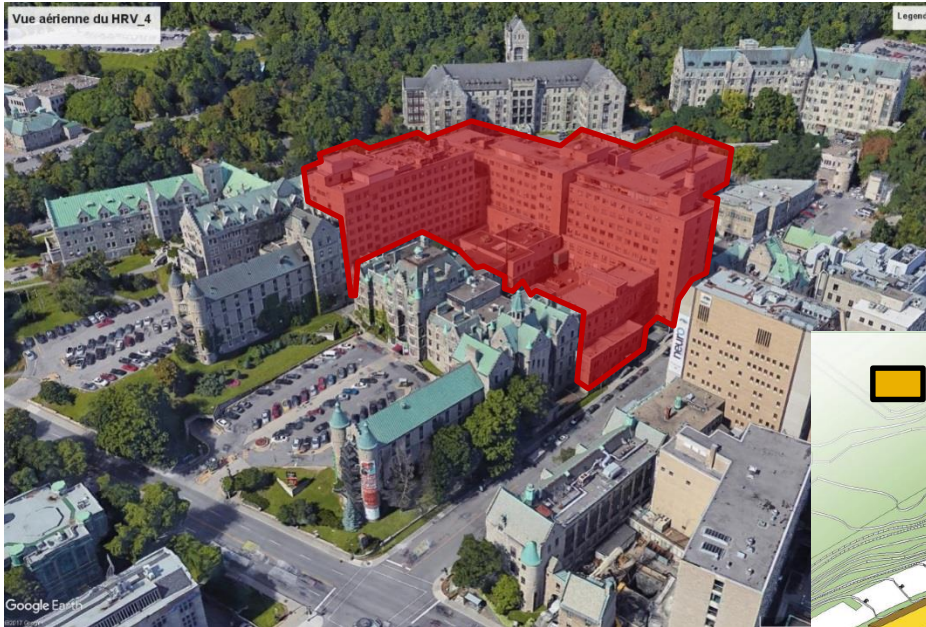
Royal Victoria Hospital Site (demolished buildings)

Vue aérienne du HRV_4

Legend

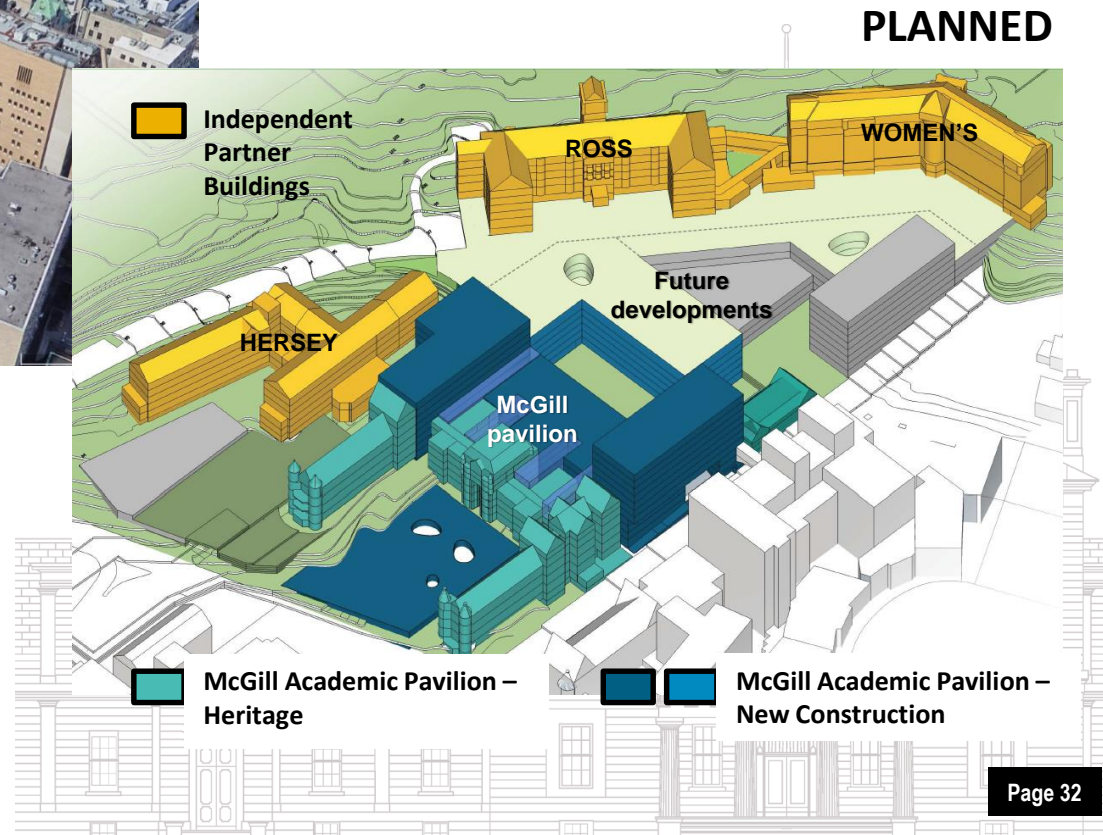


RVH SITE - Reserved and demolished buildings

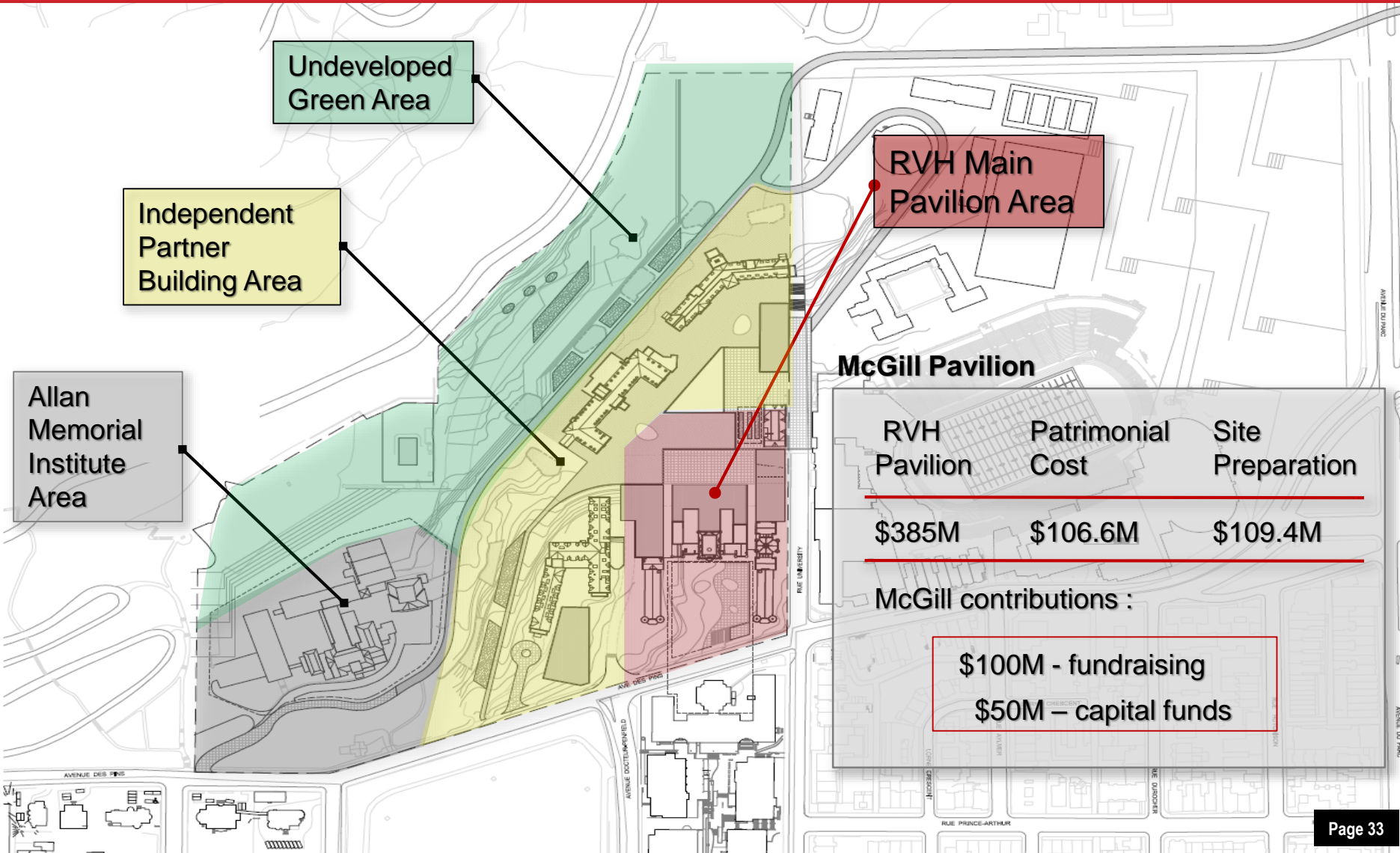


- Academic Program : 50 480 gsm (27 500 net sm)
- Heritage buildings : 13 630 gsm
- New construction : 36 850 gsm

EXISTING



RVH SITE - Master Plan



McGill Pavilion

RVH Pavilion	Patrimonial Cost	Site Preparation
\$385M	\$106.6M	\$109.4M

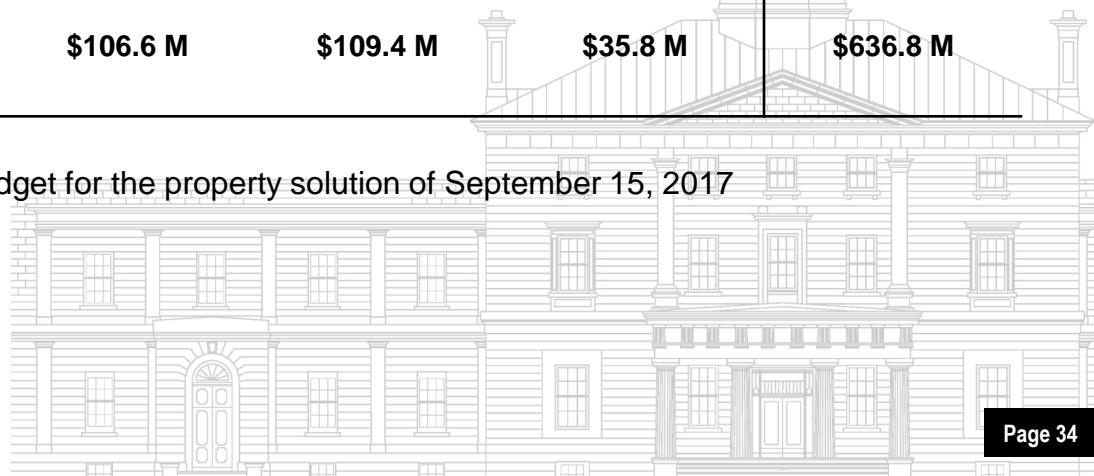
McGill contributions :

\$100M - fundraising
\$50M – capital funds

RVH SITE - Cost estimates – RVH Pavilion

DESCRIPTION	100% NEW PROJECT	RVH PATRIMONIAL COST	SITE PREPARATION	OPTIONS (PARKING)	TOTAL
Construction of university pavilion	\$357.8 M	\$99.1 M	\$0.0 M	\$0.0 M	\$456.9 M
Construction – site preparation	\$0.0 M	\$0.0 M	\$101.6 M	\$33.3 M	\$134.9 M
Financing costs	\$27.2 M	\$7.5 M	\$7.7 M	\$2.5 M	\$45.0 M
EVALUATION OF PROJECT COST WITH FINANCING COSTS	\$385.0 M	\$106.6 M	\$109.4 M	\$35.8 M	\$636.8 M

Source: Decasult, Oct. 18, 2017. Preliminary budget for the property solution of September 15, 2017



RVH SITE - Integrated with existing campus



RVH SITE – Progress update

FACILITY CONDITION ASSESSMENT (ÉTAT DES LIEUX)

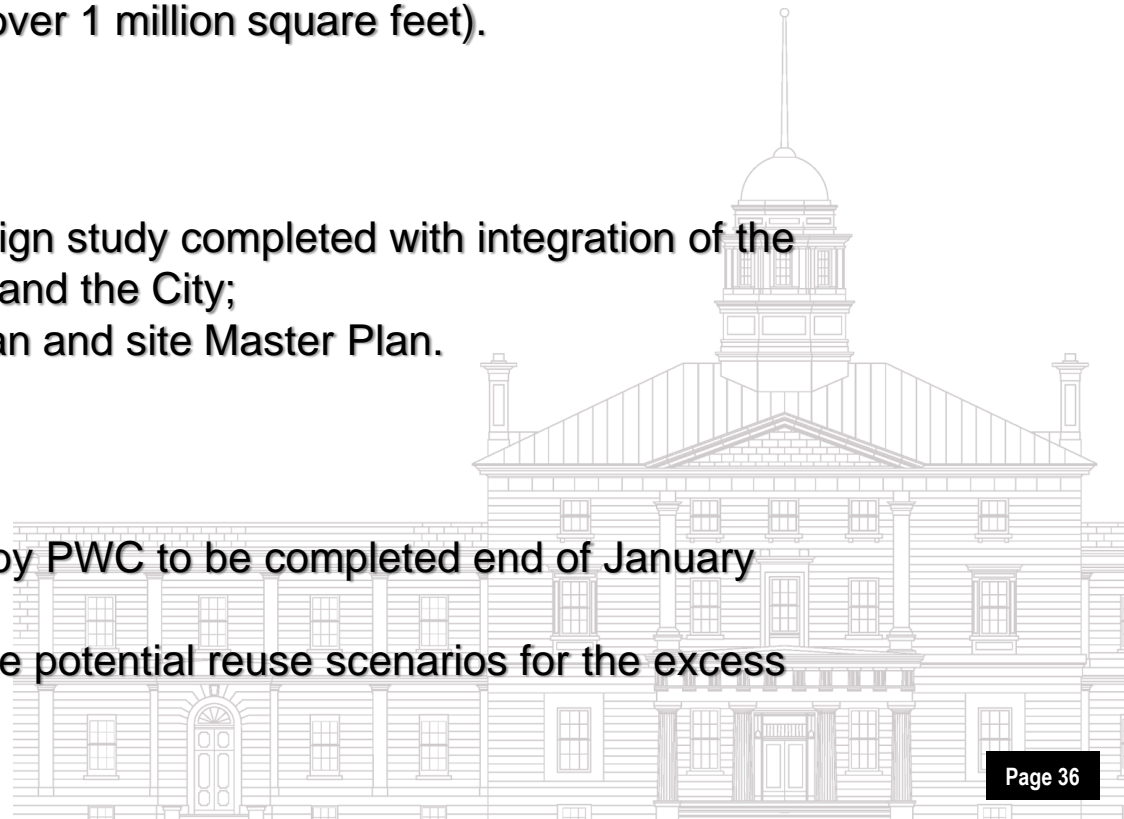
- 11 heritage buildings were assessed: exterior envelope systems (walls, windows, doors, roof, etc.), interior architectural elements (finishes, doors, partitions), visible structural elements (partitions, stairs);
- Total area of 104,678 m² (over 1 million square feet).

URBAN DESIGN

- Comprehensive urban design study completed with integration of the RVH site with the campus and the City;
- Produced urban design plan and site Master Plan.

DEVELOPMENT MODEL

- Site development models by PWC to be completed end of January 2018;
- Workshop to be held for the potential reuse scenarios for the excess buildings.



RVH SITE - Stakeholder Engagement

External



Ville de Montréal

Phyllis Lambert



Société québécoise des infrastructures



Culture et Communications



Secrétariat du Conseil du trésor



Éducation et Enseignement supérieur



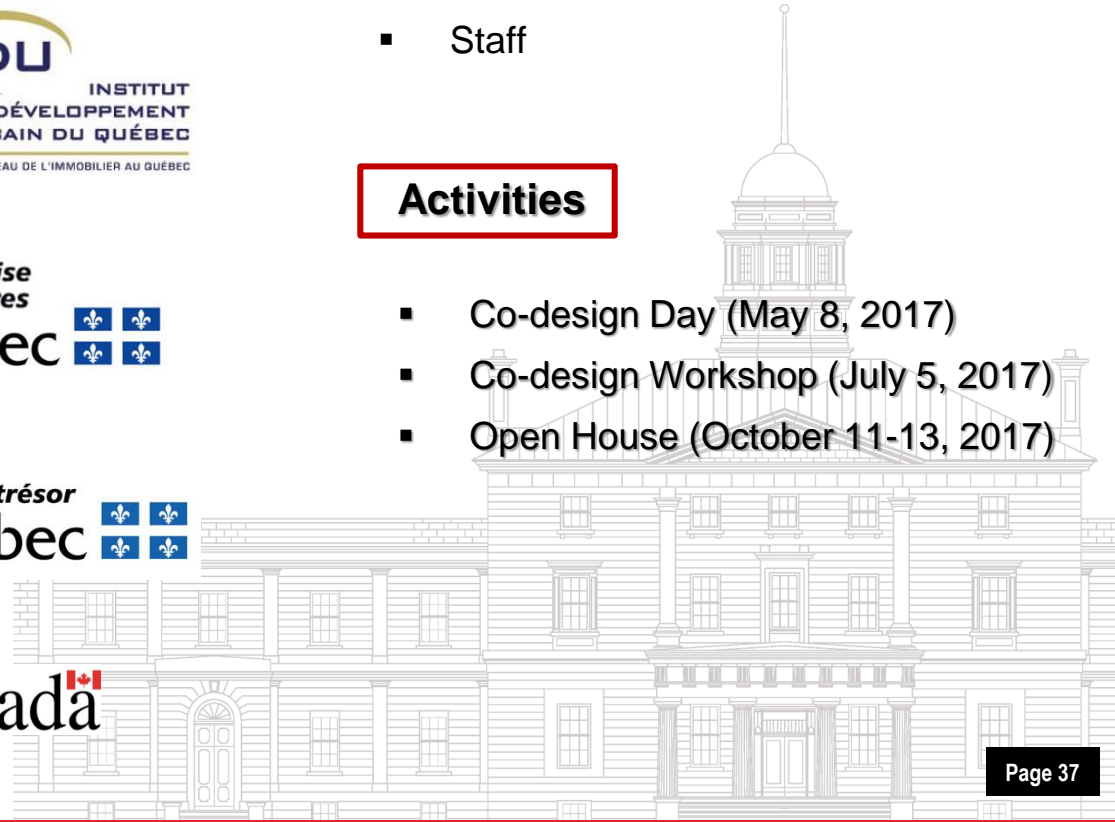
Internal



- Students
- Faculty members
- Staff

Activities

- Co-design Day (May 8, 2017)
- Co-design Workshop (July 5, 2017)
- Open House (October 11-13, 2017)



SITE PREVIEW – NEW VIC

View of the site and integration with the campus



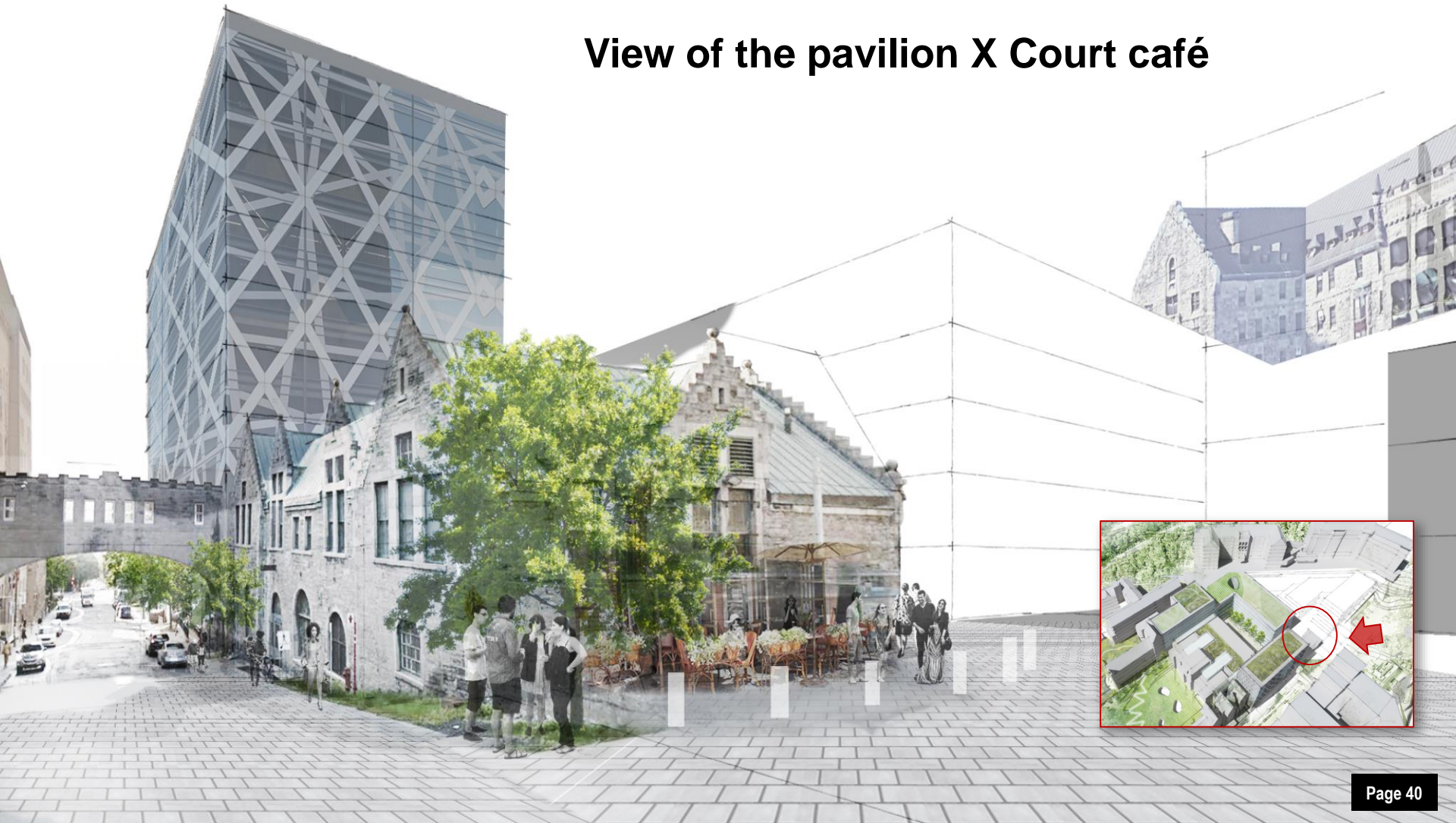
SITE PREVIEW – NEW VIC

**View of the
forecourt
plaza**



SITE PREVIEW – NEW VIC

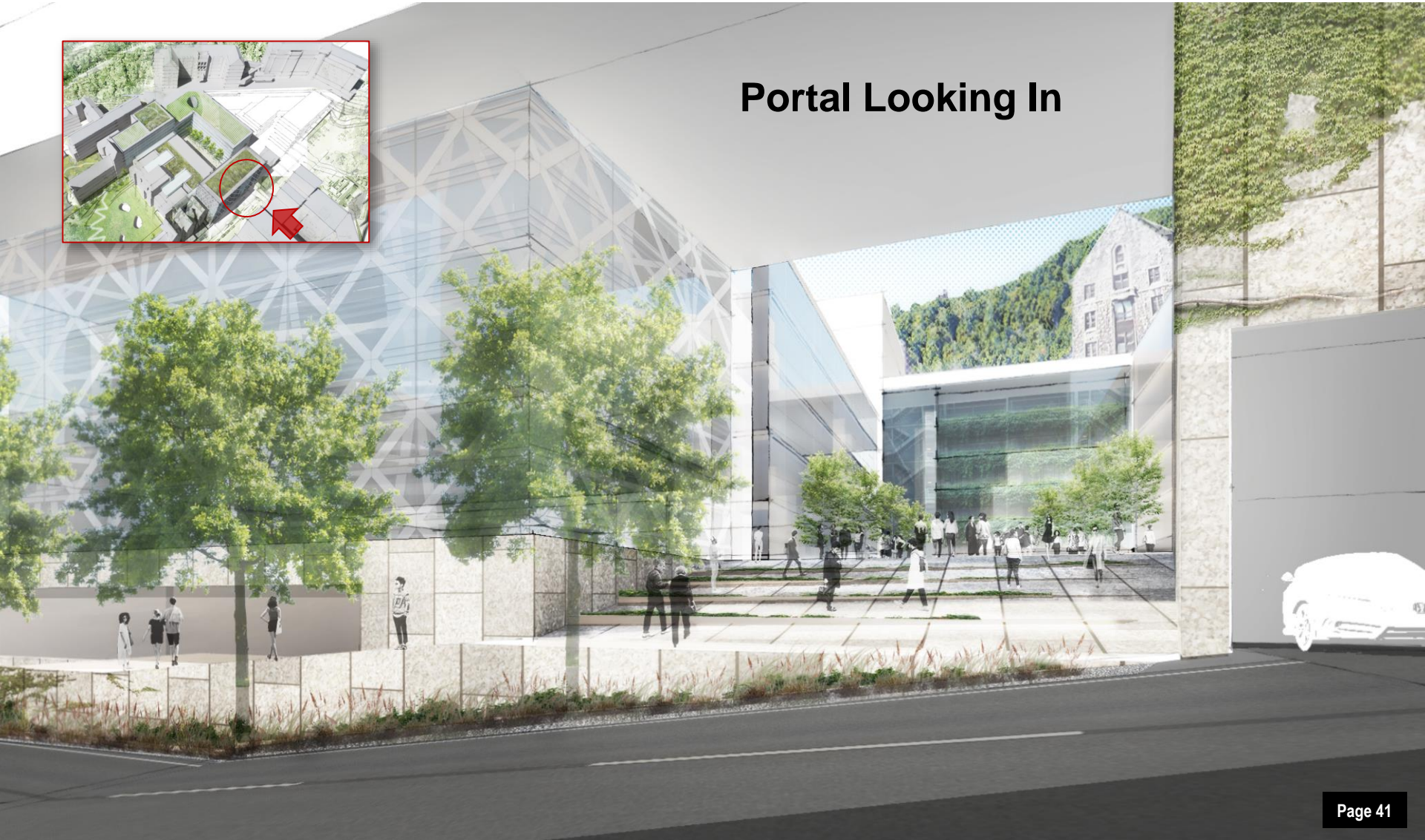
View of the pavilion X Court café



SITE PREVIEW – NEW VIC

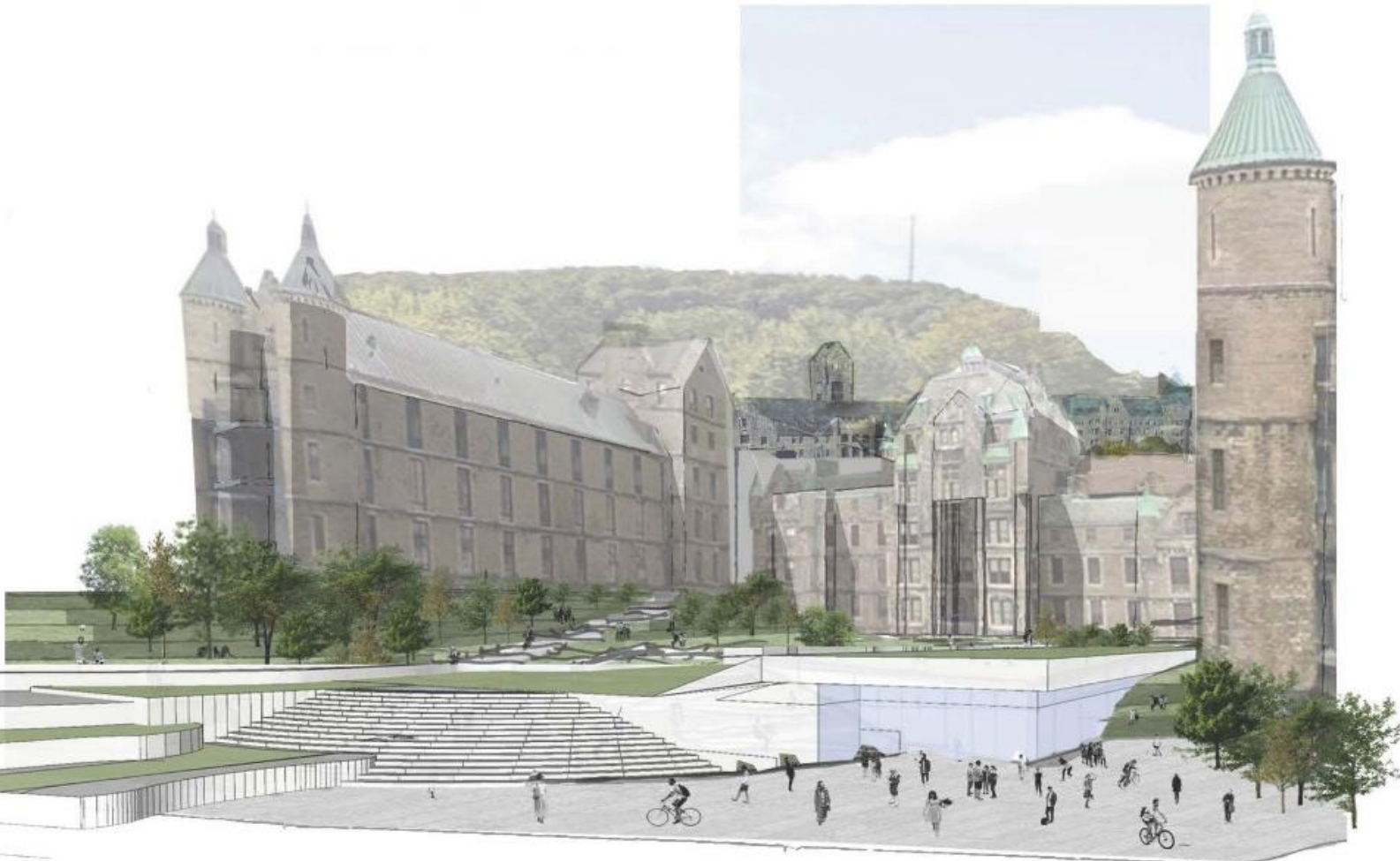


Portal Looking In



SITE PREVIEW – NEW VIC

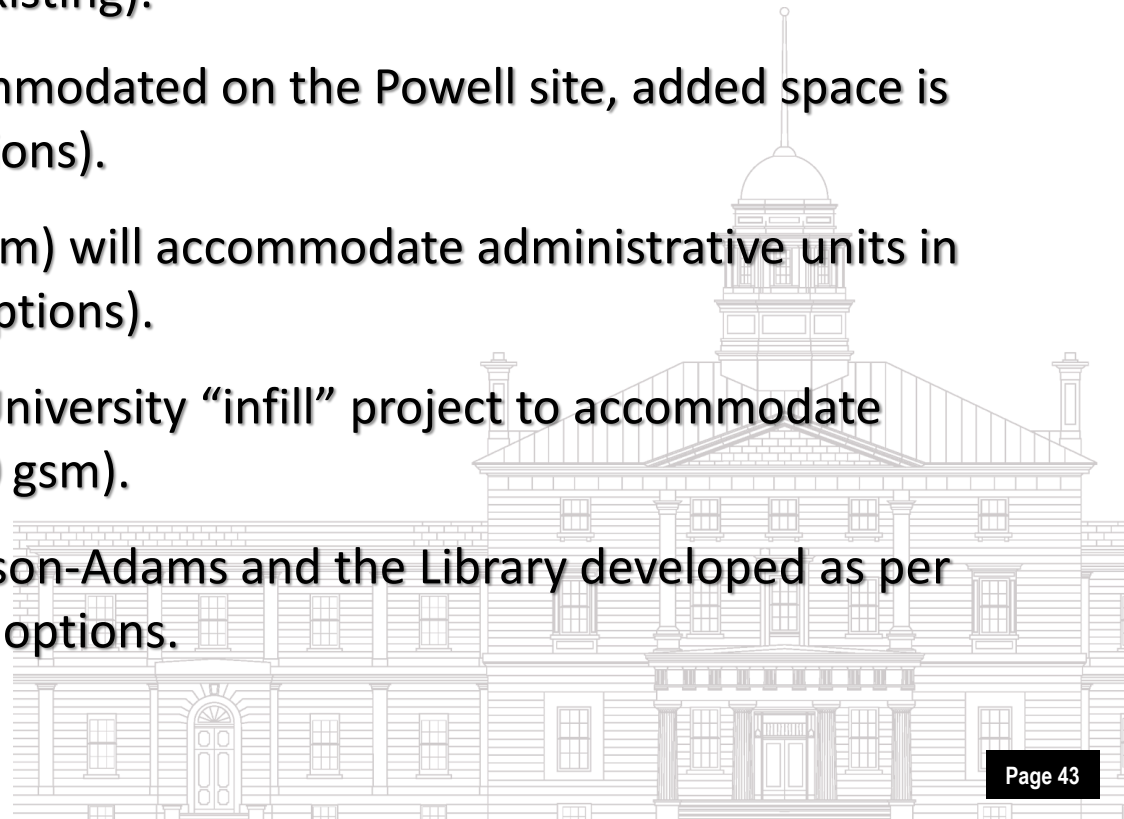
Vignette – Forecourt



CANNONDESIGN

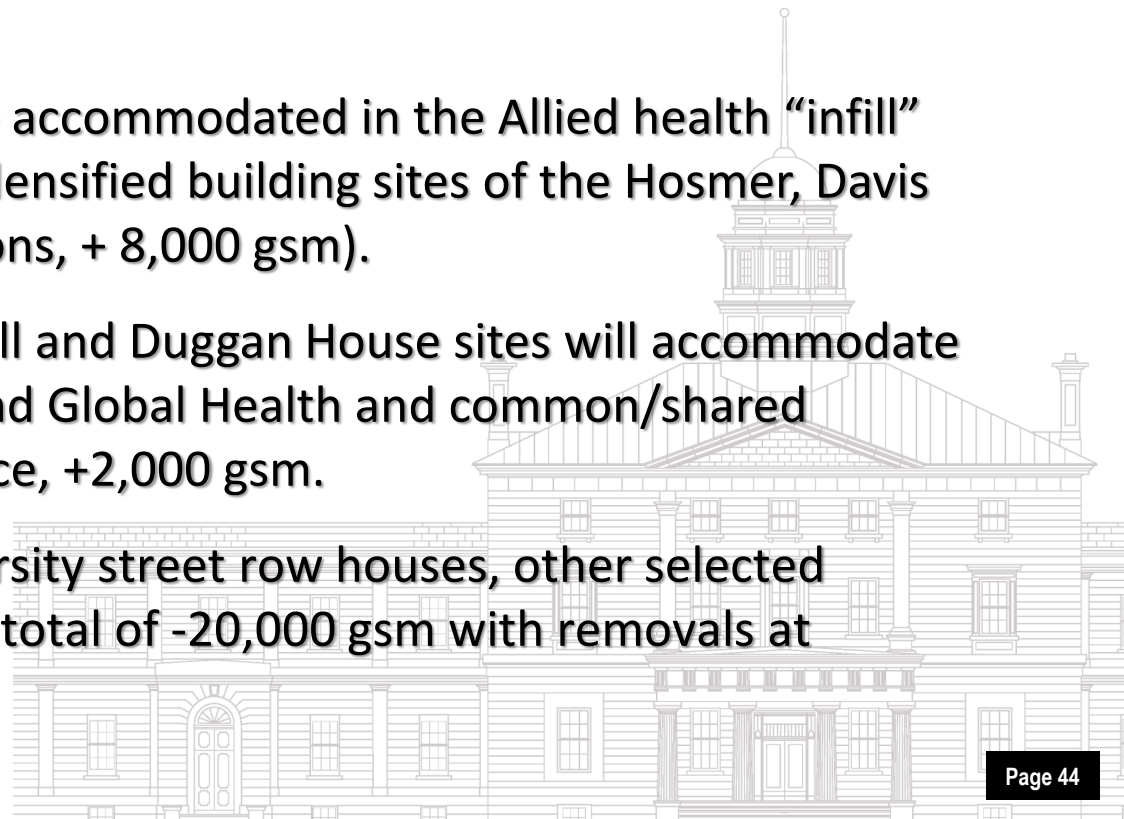
Working Hypothesis – Option 2

- Sustainability Systems and Public Policy and common/shared classroom and student space accommodated in Lyman Duff, Strathcona Anatomy and Dentistry, Wilson Hall and the McCord development, for total new area of 18,000 gsm (+28,000 gsm existing).
- Medical departments accommodated on the Powell site, added space is self-funded (in all three options).
- 680 Sherbrooke (+11,000 gsm) will accommodate administrative units in the long term (in all three options).
- McCord development and University “infill” project to accommodate administrative units (+7,000 gsm).
- Stewart Biology, Frank-Dawson-Adams and the Library developed as per assumptions common to all options.



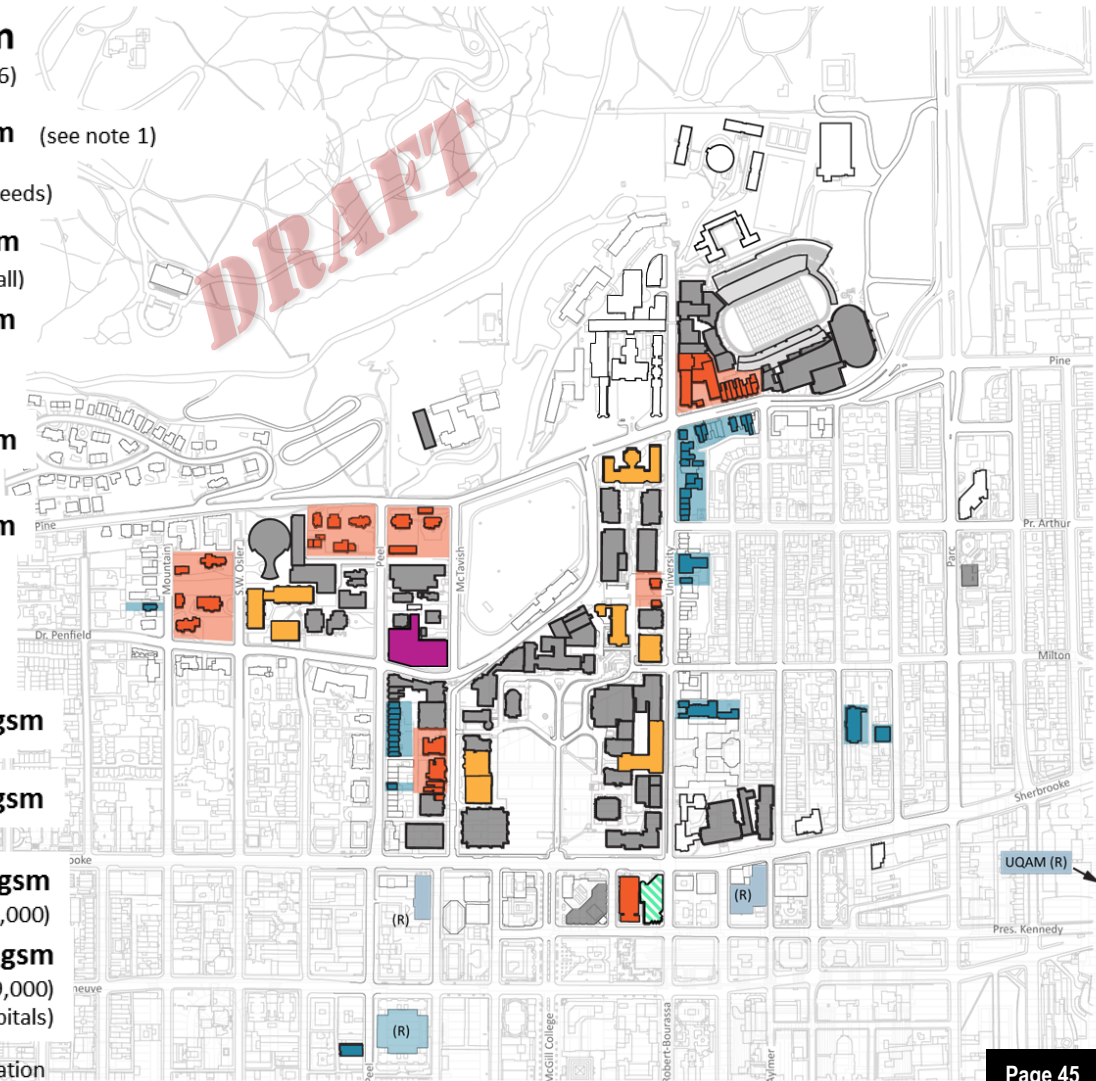
Working Hypothesis – Option 2

- James Admin developed for Arts units and common/shared classroom and student space (7,000 gsm existing). Remaining 2,000 gsm from original Wilson Hall program to move into McTavish/Peterson Hall “infill” project.
- The medical schools will be accommodated in the Allied health “infill” project (consolidated and densified building sites of the Hosmer, Davis and 3605 Mountain mansions, + 8,000 gsm).
- “Infill” project on Purvis Hall and Duggan House sites will accommodate the School of Population and Global Health and common/shared classroom and student space, +2,000 gsm.
- Removal of Peel and University street row houses, other selected buildings: -13,000 gsm (for total of -20,000 gsm with removals at Macdonald Campus).



Working Hypothesis – Option 2

EXISTING CAMPUS: (excl. rentals, residences and arenas)	550,000 gsm (MEES espace reconnu 2015/16)
 REMOVALS FROM ACADEMIC INVENTORY: (row houses, mansions, other buildings that do not meet academic needs)	- 20,000 gsm (see note 1)
 ADAPTIVE REUSE:	+ 5,000 gsm (expansion to Wilson Hall)
 NEW BUILDS: POWELL SITE = 22,000 gsm new construction (22,000 – 4,000 demolition – 7,000 shell for future expansion)	+ 11,000 gsm
 ACQUISITIONS: 680 SHERB: 11,000 gsm	+ 11,000 gsm
 “INFILL” PROJECTS: Upper mansions: +10,000 gsm Lower McTavish row houses and Peterson Hall: +2,000 gsm Lyman Duff expansion, incl. North Pine row houses: +3,000 gsm 3534/3550 University Street row houses: +1,000 gsm McCord Museum: +16,000 gsm	+ 32,000 gsm
<u>MEES RECOGNIZED SPACE DEFICIT:</u>	28,000 gsm
<u>ACTUAL PROPOSED GROWTH:</u>	39,000 gsm
<u>MEES RECOGNIZED + DEFICIT:</u>	578,000 gsm (550,000 + 28,000)
PROJECTED CAMPUS: (+10,000 gsm of rentals that will remain for clinics, medical units near the hospitals)	589,000 gsm (550,000 + 39,000)



NOTE 1: removals of student residences shown but not included in area calculation

Working Hypothesis – Option 2

DRAFT

Repatriation of Releases – Option 2

